

# Rapport d'activités 2019

Assemblée générale de la  
FSU – section romande du 25.11.2020

## 1. Administration

### *Secrétariat*

Josette Schneider  
UPIAV, Rue Beau-séjour 16, 1003 Lausanne.  
T 021 323 06 26 / F 021 320 55 59 [info@fsu-r.ch](mailto:info@fsu-r.ch)

### *Comité*

Gregory Huguelet-Meystre, président, Neuchâtel  
Alexandre Repetti, vice-président, Lausanne  
Lucien Barras, trésorier, Sion  
Sandra Robyr-Ortis, Genève  
Jérôme Chenal, Lausanne  
Peter Giezendanner, Lausanne  
Frédéric Grimaître, Lausanne  
Damien Gross, Sion  
Julie Imholz, Lausanne  
Aude Sarrasin, Lausanne

### *Webmaster*

Pierre-Alexandre Huguenin-Virchaux

### *Membres FSU Section romande*

	2018	2019	Variation
Membres ordinaires	199	218	+9.5%
Membres alliés	15	12	-20%
Membres étudiants	60	70	+16.7%
<b>Total</b>	<b>274</b>	<b>300</b>	<b>+9.5%</b>
Nouvelles admissions	39	30	
Démissions	5	4	

## 2. Comité

Le comité s'est réuni à 6 reprises en 2019 et a traité des activités présentées aux points suivants. Pour rappel, les séances du comité ont lieu au siège de la FSU-r à Lausanne et sont ouvertes aux membres.

*Responsable : Gregory Huguelet-Meystre, président*

## 3. Informations aux membres

Diverses informations relatives à l'actualité de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme ont été transmises directement aux membres ou par le biais du volet « actualité » du site Internet de la section.

*Responsables : Mme Josette Schneider, Gregory Huguelet-Meystre, Pierre-Alexandre Huguenin-Vichaux, Manone Passalli*

Les réflexions en cours pour la révision du site Internet de la section ([www.fsu-r.ch](http://www.fsu-r.ch)) visent essentiellement à placer les membres au centre de la communication.

*Responsables : Aude Weber, Damien Gross et Pierre-Alexandre Huguenin-Vichaux.*

## 4. Engagement et représentations

La FSU-r est représentée au sein des organismes suivants :

- **La CUB (Fondation Culture du Bâti)**, Vaud (Julie Imholz)  
L'année 2019 a été l'occasion d'une réflexion sur les liens entre la FSU-r et la Fondation de la CUB dont elle est membre fondatrice. La représentation au sein de la CUB a été renouvelée, ce qui a permis de mieux saisir le rôle que peut jouer la FSU-r au sein de cette fondation, en particulier pour améliorer la visibilité des thématiques qu'elle défend, voire pour envisager d'éventuelles synergies administratives. L'agenda de la CUB permet, entre autres, de publier les événements de la FSU-r et le forum Bâtir et Planifier, événement regroupant 3 associations de la CUB est devenu un événement CUB à part entière courant 2020.
- « **Pool d'experts sur les tours** » mis en place dans le cadre du PALM, sollicité pour émettre un avis sur des projets concrets qui lui sont soumis (Marie-Paule Mayor)
- **Rencontres « Partenariat OU - professionnels »** pilotées par l'Office de l'Urbanisme à Genève (Béatrice Manzoni et Sandra Robyr-Ortis)
- **Comité scientifique pour la formation des urbanistes UNIGE - EPFL** (Julie Imholz et Jérôme Chenal)
  - Le Master of Advanced Studies (MAS) en Urbanisme a été lancé en 2017. Il remporte un vif succès auprès des participants, et ce malgré un coût jugé important auparavant. Les préceptes contemporains de l'urbanisme et l'usage d'outils numériques au service de la planification et de la pratique du projet y

sont abordés, de même que la mise en œuvre de stratégies foncières, les montages financiers, les outils juridiques ou le déploiement d'une action publique locale.

- Le Master conjoint HES-SO-UNIGE en développement territorial (MDT) reporte un succès pour sa 3e édition. Il offre une formation pointue dans les domaines de l'urbanisme, de la géomatique, de l'architecture du paysage et de l'aménagement du territoire tant au Nord qu'au Sud. Fortement professionnalisante, cette formation privilégie un rapport étroit avec la pratique (ateliers, études de cas, stage) et peut être suivie à plein temps ou en emploi. Elle se décline en six orientations, dont 3 portées par l'Université de Genève. Elle est accessible aux architectes, architectes-paysagistes et géographes qui ont suivi un Bachelor. La question de la comparaison des profils, à l'issue de la formation reste à débattre.
- **Rencontre entre les associations professionnelles et l'ENAC – EPFL** (Julie Imholz) : Suite aux rencontres, l'ENAC a confirmé ne pas vouloir ouvrir de nouvelles filières, en particulier orientées sur l'urbanisme et le paysage. Toutefois, une coloration « urbanisme » des masters peut être entreprise à travers le choix des cours et des options.
- **Commission domaine de la construction et du bâtiment**, dans le Canton de Neuchâtel (Gregory Huguelet-Meystre)
- **FSU centrale** (Pierre-Alain Pavillon, Dominique Robyr Soguel et Michèle Tranda-Pittion)
- **Consultation sur le Grand Genève** lancée par le Fondation Braillard (Xavier Fischer et Sandra Robyr-Ortis)
- **Forum d'agglomération du Grand Genève** (Marie-Paule Mayor)
- **« Commission qualité »** mise en place par le canton de Fribourg à destination des communes (Julie Imholz). La FSU-r salue l'initiative de mise en place d'une « commission qualité » pluridisciplinaire (urbanisme-paysage-mobilité), qui pourrait permettre aux communes concernées par l'Agglo Fribourg de bénéficier d'un appui externe et pluridisciplinaire pour les projets de planification. Cependant, seul un projet a été présenté à ce jour. Une réflexion est actuellement en cours pour comprendre les raisons de ce manque de sollicitation.
- **Le Groupe de Jeunes FSU-r** a pris en charge l'information (promotion) de la FSU-r dans les écoles, intervenant par des présentations aux étudiants des différentes filières. Ce travail se poursuit et s'enrichit au fur et à mesure des retours et inputs du comité.

## 5. Prises de position

De manière générale, le comité de la FSU-r répond aux différentes consultations qui lui sont soumises, pour autant que celles-ci aient un lien avec l'activité de nos membres. Lorsqu'il s'agit de consultations fédérales, c'est le comité de la FSU centrale qui est compétente pour élaborer les prises de position, en coordination avec les sections régionales. La FSU-r a ainsi été amenée à répondre aux consultations suivantes :

- 6 août 2019 : directive NORMAT 2 (VD)
- 30 janvier 2020 : loi sur la protection du patrimoine culturel immobilier (VD)
- 2 mars 2020 : processus participatif révision du PACom Lausanne (VD)

En ce qui concerne les sollicitations des médias, la FSU-r ne se positionne pas lorsqu'il s'agit de projets ou processus en cours.

## 6. Débats et conférences

### *Conférence de l'Assemblée générale*

L'assemblée générale 2018 s'est tenue le 2 mai 2019 à l'Espace Dickens à Lausanne. La conférence qui suivit l'assemblée avait pour thème « Planifier le rien ! ». À l'heure où les thématiques environnementales et climatiques s'invitent plus que jamais dans le débat démocratique, le paradigme de la croissance (infinie) est remis en question par une part de la population. Pour bien saisir ce qui se signifie la décroissance et ses impacts sur la planification urbaine, le comité de la FSU-r a proposé à ses membres un débat réflexif autour des intervenants suivants.

- **Ralentir la vi(II)e**, intervention de Mathieu Glayre et Yvan Luccarini du journal Moins! Journal Romand d'économie politique
- **Planifier une ville en décroissance**, intervention de Philippe Carrard, urbaniste communal de la ville de La Chaux-de-Fonds.
- **Débat**: quel est le rôle de l'urbaniste dans la ville en décroissance?

Pour plus de détails, les présentations complètes peuvent être téléchargées sur le site Internet de la FSU-r.

### *Forum Bâtir et Planifier*

Chaque année, plus de 120 professionnels, exerçant leur métier dans les domaines liés à "Bâtir et planifier", viennent assister à ce forum, qui rayonne à travers toute la Suisse romande. Depuis plus de 18 ans, ce forum constitue une plateforme de rencontres et d'échanges entre les acteurs incontournables, rendue possible grâce à l'énergie d'un comité pluridisciplinaire.

Le comité d'organisation, composé de représentants de 3 associations (sia, fsap et fsu), organise le forum annuellement sur un thème d'actualité à chaque fois différent, mais qui reste partagé par les professionnels de ces associations. Le Forum Bâtir et Planifier 2019 qui s'est tenue le 9 octobre 2019 dans la serre du SPADOM à Lausanne sur le thème « Le climat change... et nos métiers ? »

Plusieurs intervenants d'horizons divers (Antoine Aubinais, Martin Berchtold, Laurent Guidetti, Natacha Litzistorf et Sébastien Mait) ont présenté leurs réflexions, pertinentes et tranchées, autour d'un sujet d'actualité... Leurs interventions peuvent être visionnées sur le lien suivant : <https://www.vd.sia.ch/BP-2019>

L'organisation hors d'une structure conventionnelle a nécessité plus d'inventivité, de spontanéité et d'engagement de la part de tous les membres du comité bénévole, regroupant les trois associations portant ce forum (sia, fsap et fsu). Le comité fsu-r remercie les responsables pour leur engagement.

Pour la prochaine édition et suite au départ du comité d'organisation Julie Imholz et Jérôme Chenal, Julien Devaud a rejoint Martin Hofstetter comme représentants de notre association.

*Responsables : Julien Devaud et Martin Hoffstetter*

### *16<sup>èmes</sup> Rencontre franco-suisse des urbanistes*

Les 16<sup>èmes</sup> rencontres franco-suisse des urbanistes se sont déroulées à Lausanne le 5 juillet 2019 à l'Université de Lausanne. Placées sous le thème du paysage et du projet urbain, les 16<sup>èmes</sup> Rencontre Franco-Suisse des Urbanistes a réuni chercheurs et praticiens de qualité - paysagistes, urbanistes, architectes, et sociologues. À leurs côtés, Chris Younès, Professeure, Grand Témoin de la journée et Henri Bava (Agence TER), Grand Prix de l'Urbanisme 2018 ont donné une dimension particulière à la journée.

Le paysage est un thème structurant dans les manières de produire, concevoir et gérer les espaces de vie – en témoigne le Grand Prix de l'Urbanisme 2018 qui a récompensé l'agence TER. Le paysage a été souvent assimilé à une nature parfois réaliste, parfois mythique ou onirique dans une filiation picturale. Le sens même du mot, dans sa racine lexicographique, renvoie d'abord au « pays » en tant qu'espace de campagne et de nature. Mais la signification de la notion s'est progressivement élargie pour englober désormais toutes les données sensorielles et sensibles des espaces anthropisés, artificialisés et artialisés par l'action des hommes et constituant désormais, pour une majorité d'entre eux, leurs cadres de vie quotidiens.

L'Université de Lausanne a assumé l'ensemble de l'intendance et des frais. L'événement était coorganisé par l'association « Urbaniste des territoires », l'Université de Lausanne et la FSU-r.

*Responsable : Sandra Robyr-Ortis*

### *EXPLORE – Festival de la ville de demain (Genève)*

Les membres FSU-r ont été impliqués à l'évènement EXPLORE, organisé par le département du territoire (DT) et qui s'est déroulé du 19 au 22+26.09.2019.

Ils ont participé à la démarche organisée pour « concevoir un espace de concertation », qui s'est déroulée en 3 temps :

Ils ont ainsi été associés à un atelier World café au cours duquel des professionnel-le-s ont réfléchi aux thèmes centraux liés à l'élaboration d'un lieu pour la concertation. Cet atelier a réuni des urbanistes, des animateurs-trices de quartier, des spécialistes de la concertation, des associations, des représentant-e-s de l'état, des magistrat-e-s et il a permis d'établir une base commune sur ce sujet. L'ensemble des réflexions émanant de l'atelier a été présenté dans le cadre d'une exposition interactive lors de l'évènement EXPLORE. Elles ont servi comme base de réflexion pour imaginer le lieu de concertation avec les visiteurs.

La démarche a été conclue par un document de synthèse et une analyse du processus aboutissant à un « horizon des possibles ».

Plus d'informations : <https://www.ge.ch/document/programme-explore-2019/telecharger>

*Responsables : Giovanna Ronconi*

### *Visite de la plage des Eaux-Vives à Genève*

Sous l'impulsion du groupe jeunes de la FSU-r, une visite du chantier de la plage des Eaux-Vives a été organisée le 25 septembre 2019 en compagnie du chef de projet de cette nouvelle infrastructure améliorant qualitativement l'accès au lac pour la population genevoise.

*Responsable : Aude Sarrasin*

## **7. Voyage d'étude**

Depuis plus de 10 ans, la FSU-r organise des voyages d'étude sur 3-4 jours dans une ville relevante dans les domaines de l'urbanisme et des espaces publics. L'année 2018 a vu l'organisation du voyage à Belgrade qui réunissait 23 participants. Le comité a décidé que l'organisation des voyages se déroulerait tous les deux ans (initialement tous les ans). L'année 2019 a donc été consacrée à la préparation du voyage à Beyruth, prévu initialement en mai 2020, mais annulé à cause de la pandémie de COVID-19.

Julie Imholz et Wiliam Amir-Chibli ont travaillé aux préparatifs de cette nouvelle édition.

*Responsables : Julie Imholz et Wiliam Amir-Chibli*

## 8. Formations

### *UNIL*

La FSU-r a également été sollicitée pour participer à l'évaluation de la formation « Urbanisme Durable et Aménagement du territoire » Maîtrise es sciences en géographie de la Faculté des géosciences et de l'environnement – UNIL par l'Association pour la Promotion de l'Enseignement et de la Recherche en Aménagement et Urbanisme (APERAU). S.Roby et J.Imholz ont participé aux divers entretiens d'évaluation organisés dans ce cadre, confirmant l'engagement de la FSU-r en faveur d'une pluralité de formations, dont elle recommande qu'elles se profilent l'une de l'autre.

### *EPFL*

À l'EPFL, les rencontres interprofessionnelles avec l'ENAC se déroulent deux fois par an et sont l'occasion de pouvoir faire le point entre les attentes des urbanistes praticiens et les offres de formation des étudiants au sein de l'EPFL. Lors de la dernière rencontre, le doyen ad interim Andrew Barry, a été interpellé par les différentes associations (UPIAV, UIA, FSAP SVI et FSU) qui ont rappelé qu'il faut faire valoir la nécessité du projet dans l'enseignement et de manière plus générale, pour rappeler qu'il est important que la conception reste au cœur de la formation, sans que la technique prenne le dessus.

La FSU-r a suggéré aussi que dans le cadre du renouvellement de nombreux professeurs qui devrait avoir lieu dans un avenir proche, la dimension territoire soit prise en compte dans le choix définitif.

L'EPFL est en train de redessiner son Mineur en développement territorial pour le faire correspondre aux enjeux actuels des territoires. La première version de ce Mineur devrait être mise en place dès 2019.

### *EPFL et UNIGE*

Le Master of Advanced Studies (MAS) en urbanisme de l'École polytechnique fédérale de Lausanne de l'Université de Genève et propose une formation continue de haut niveau passant en revue les concepts et préceptes contemporains de l'urbanisme ainsi que l'usage des outils numériques au service de la planification, de la pratique du projet ou de son opérationnalisation. Cette formation aborde la mise en oeuvre de stratégies foncières, les montages financiers, l'activation d'outils juridiques ou le déploiement d'une action publique locale. Le programme est flexible et modulaire et inclut quatre CAS pouvant être suivis indépendamment du MAS qui sont 1) Thèmes et échelles de l'urbanisme ; 2) Projet d'urbanisme et planification spatiale ; 3) Information géographique en urbanisme et 4) Urbanisme opérationnel et opérateurs urbains

### *CFC de dessinateur en planification du territoire*

Le centre professionnel du Littoral Neuchâtel (CPLN) dispense la formation CFC de dessinateur en planification du territoire pour l'ensemble des cantons romands. La FSU-r est désormais bien implantée dans cette formation, puisque Gregory Huguelet-Meystre est Chef expert de la commission d'examen et membre de la commission cantonale de formation y relative.

À l'issue de leur formation, les étudiants disposent d'une parfaite maîtrise des outils informatiques de représentations graphiques, mais également de solides connaissances de base dans le domaine de l'aménagement du territoire. Ce savoir-faire est précieux, car il permet aux futurs employeurs de disposer d'un dessinateur « averti », à même d'apporter une plus-value dans la réalisation et la formalisation des projets.

Pour plus d'informations :

[http://www.cpln.ch/nos\\_formations/metiers\\_artisanaux/DESS\\_territoire.html](http://www.cpln.ch/nos_formations/metiers_artisanaux/DESS_territoire.html)

*Responsable : Julie Imholz (suppléant Jérôme Chenal)*

## **9. Groupes de travail et commissions**

### *Comité FSU-CH*

Deux nouveaux membres ont été élus en début de l'année 2018 au comité central, portant à trois le nombre de représentants romands.

Nous nous réjouissons ainsi de poursuivre et ancrer des liens réguliers entre la section romande et la faîtière.

*Dominique Robyr Soguel, Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion sont les représentants romands au comité central de la FSU (cf. Rapport d'activité FSU-CH).*

### *Groupe genevois*

Le groupe genevois s'est réuni une fois durant l'année 2019. Comme les années précédentes, il est activé « à la demande » et selon l'actualité, les sujets abordés ayant permis de faire un point sur les divers engagements des membres :

- M.-P. Mayor, déléguée au sein du Forum d'agglomération s'est impliquée dans les groupes de travail « vélos et MD », « patrimoine bâti à l'échelle du bassin genevois ». Elle a également participé aux promenades « immersion territoriale » organisées par le Forum.
- X.Fischer (en qualité d'expert) et S.Robyr (comme membre du Copil) ont suivi pour la FSU-r la 1<sup>re</sup> phase de la Consultation pour le Grand Genève organisée par la Fondation Braillard Architectes (FBA). Durant la journée du 7 juillet 2019, les 7 équipes, retenues fin 2018, ont présenté leur rendu intermédiaire puis échangé avec les experts et membres du COPIL autour de « tables de dialogue ». Une table ronde ouverte au public a ponctué à journée sur le Pont

de la Machine. Ce rendu intermédiaire a permis de prendre connaissance de démarches originales témoignant d'une grande diversité et richesse d'approches.

- X. Fischer et B. Manzoni ont participé à 4 réunions du groupe de travail restreint « bilan sur la nouvelle méthode PLQ » mis en place par l'OU.

Le groupe genevois a en outre échangé sur la Consultation du Grand Genève organisée par la Fondation Brailard et la mise sur pied de la Quinzaine de l'urbanisme.

*Responsable : Sandra Robyr-Ortis*

### *Groupe vaudois*

En 2019, le groupe vaudois s'est réuni de manière régulière. Il fonctionne à la fois comme une plateforme d'échange entre urbanistes et comme une instance de discussion et suivi des sujets et projets qui concernent leur pratique. Les 4 séances de travail organisées courant 2019 ont permis au groupe vaudois de la FSU-r de :

- débattre et développer de manière coordonnée des prises de position concernant différents projets mis en consultation en 2019 : LATC volet constructions, Plan sectoriel des SDA, Normat2 et la loi sur la profession d'architecte ;
- définir un protocole pour l'élaboration des prises de position du groupe ;
- aborder la question des marchés publics, les spécificités des études d'aménagement du territoire et l'importance de sensibiliser et d'attirer l'attention des collectivités publiques (mandants) sur ces points ;
- établir la liste des bureaux membres actifs sur Vaud *via* un questionnaire en ligne et qui sera mise à jour de manière périodique. Cette liste a été transmise à l'UCV ainsi qu'aux différentes communes ayant fait la demande ;
- collaborer avec d'autres associations professionnelles (GPA, SIA, FAS) dans le cadre de prises de position ainsi que de démarches participatives ;
- sensibiliser les membres à la question de genre sur différents niveaux, de l'égalité salariale et son contrôle dans les marchés publics vaudois instauré en 2019 à la pratique de l'aménagement du territoire. Le groupe vaudois a invité ses membres à la grève nationale des femmes du 14 juin 2019, nombreux membres ont rejoint le cortège à Lausanne et défilé avec les membres du réseau femmes et SIA. Le groupe vaudois a été représenté aux deux séances de réflexion « Femmes et territoire » organisées en 2019 pour la création d'une section romande de l'Association Lares ;
- répondre favorablement à l'invitation de la Ville de Lausanne pour intégrer le groupe de travail pour l'organisation d'une démarche participative avec les associations professionnelles et Patrimoine suisse.
- Redéfinir les objectifs pour le dialogue avec la DGTL sur 2020, qu'il souhaite réorienter vers l'information et vers un partage de visions, par exemple, sur les

plans d'affectation de demain, quelles visions prospectives sur les outils de l'aménagement vaudois ?

*Responsable : Gabriela Marcovecchio*

#### *Groupe des jeunes urbanistes*

Les jeunes urbanistes FSU-r se sont réunis à deux reprises en 2019 et plusieurs séances de travail par groupe ont été organisées ponctuellement.

Ces rencontres ont notamment permis d'avancer sur divers projets. Les travaux pour la réactivation du Prix FSU-r ont sensiblement avancé et permettent une première édition sous le nouveau format en 2020.

Les jeunes urbanistes ont également participé au projet de nouveau site web et ont organisé la visite de la nouvelle plage des Eaux-Vives à Genève.

*Responsables : Aude Weber et Serge Nasili*

#### *Groupes neuchâtelois, valaisan et fribourgeois*

Les groupes neuchâtelois, valaisan et fribourgeois ne sont pas formellement constitués, mais les membres s'organisent notamment lorsque la FSU-r est invitée à répondre à des consultations spécifiques. Il y a néanmoins un intérêt à ce que les groupes locaux soient régulièrement actifs pour défendre les intérêts de la profession dans ces régions.

## **10. Site Internet**

Les travaux de transformation et de mise à jour du site web FSU-r se sont poursuivis en 2019.

Afin d'enrichir le design et les fonctionnalités du nouveau site web de la FSU-r, un projet de semestre a été organisé avec l'École d'art de communication de Lausanne (ERCAOM) à l'automne 2019. Cette démarche a permis à des étudiants en interactive media designer d'esquisser une base de site web avec des propositions de fonctionnalités et des graphisme variés. Sur la base des projets reçus, un cahier des charges et une structure de base ont été établis.

Concernant la structure, le comité souhaite mettre en avant les membres en permettant aux visiteurs de trouver les professionnels à même de les accompagner dans leurs projets.

Sur la base d'offres, un budget a été établi et le développement du nouveau site web débutera en fin d'année 2020 avec une mise en ligne prévue au printemps 2021.

*Responsables : Aude Weber, Elie de Castro, Pierre-Alexandre Huguenin-Virchaux et Damien Gross.*

