

An aerial photograph of a city, likely Lausanne, Switzerland. In the foreground, a tall, cylindrical skyscraper with a glass facade stands prominently. Surrounding it are several modern, multi-story buildings with flat roofs. A highway with multiple lanes runs through the middle ground. In the background, a large body of water (Lake Geneva) is visible, and beyond that, a range of mountains with patches of snow under a clear blue sky.

Aménagement du territoire, le défi des grands projets

Chavannes - Les Cèdres

Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne

Assemblée générale FSU romande 13.03.2014



Qu'est-ce qu'un grand projet?

« Une petite impatience ruine un grand projet » Confucius

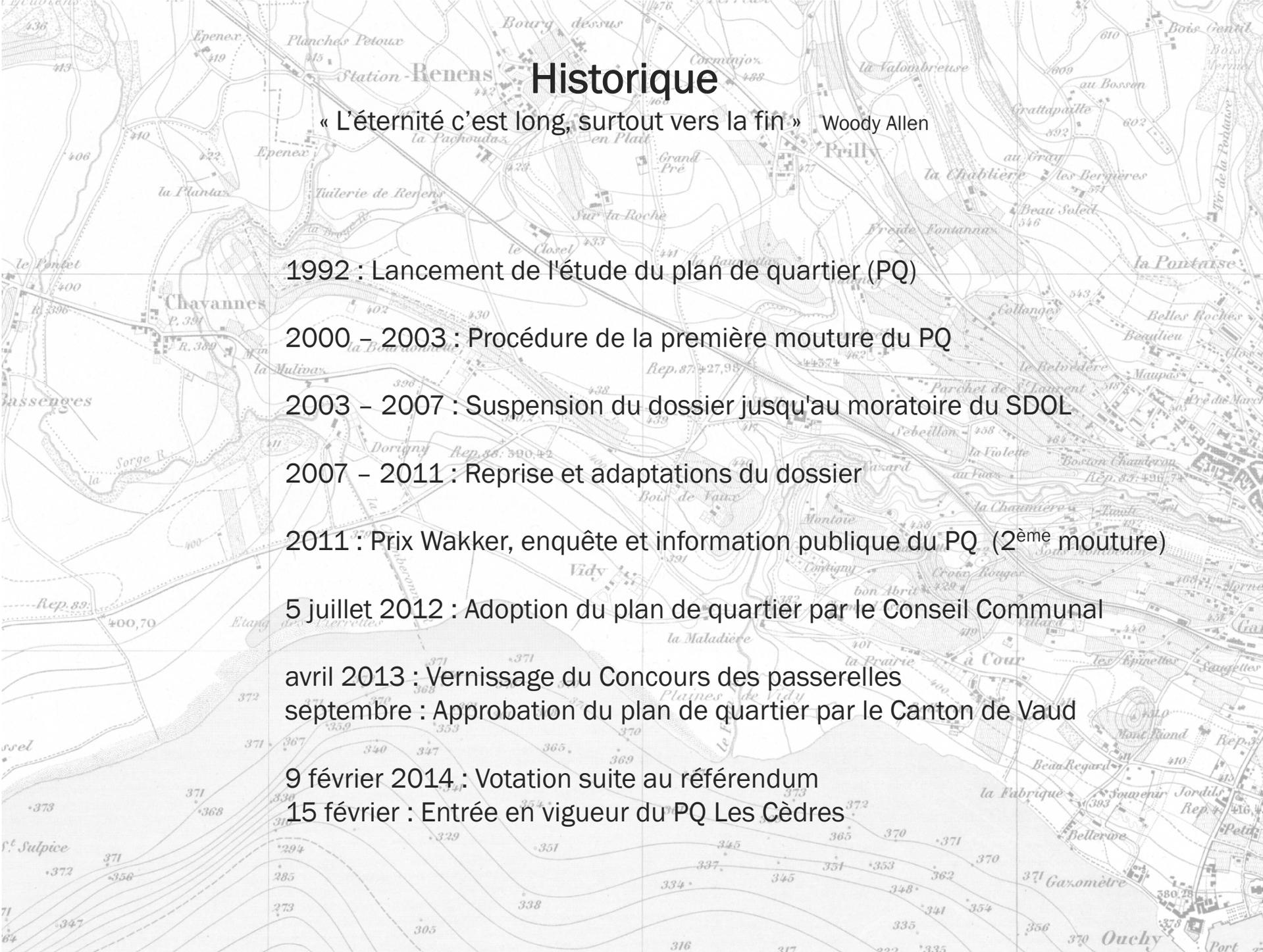
Le fruit d'une vision politique intercommunale ou régionale?

Une échelle inhabituelle? Plan de quartier XXL?

Un besoin conjoncturel?

Des infrastructures importantes?

Une ambition de la population?



Historique

« L'éternité c'est long, surtout vers la fin » Woody Allen

1992 : Lancement de l'étude du plan de quartier (PQ)

2000 – 2003 : Procédure de la première mouture du PQ

2003 – 2007 : Suspension du dossier jusqu'au moratoire du SDOL

2007 – 2011 : Reprise et adaptations du dossier

2011 : Prix Wakker, enquête et information publique du PQ (2^{ème} mouture)

5 juillet 2012 : Adoption du plan de quartier par le Conseil Communal

avril 2013 : Vernissage du Concours des passerelles

septembre : Approbation du plan de quartier par le Canton de Vaud

9 février 2014 : Votation suite au référendum

15 février : Entrée en vigueur du PQ Les Cèdres

Un projet régional

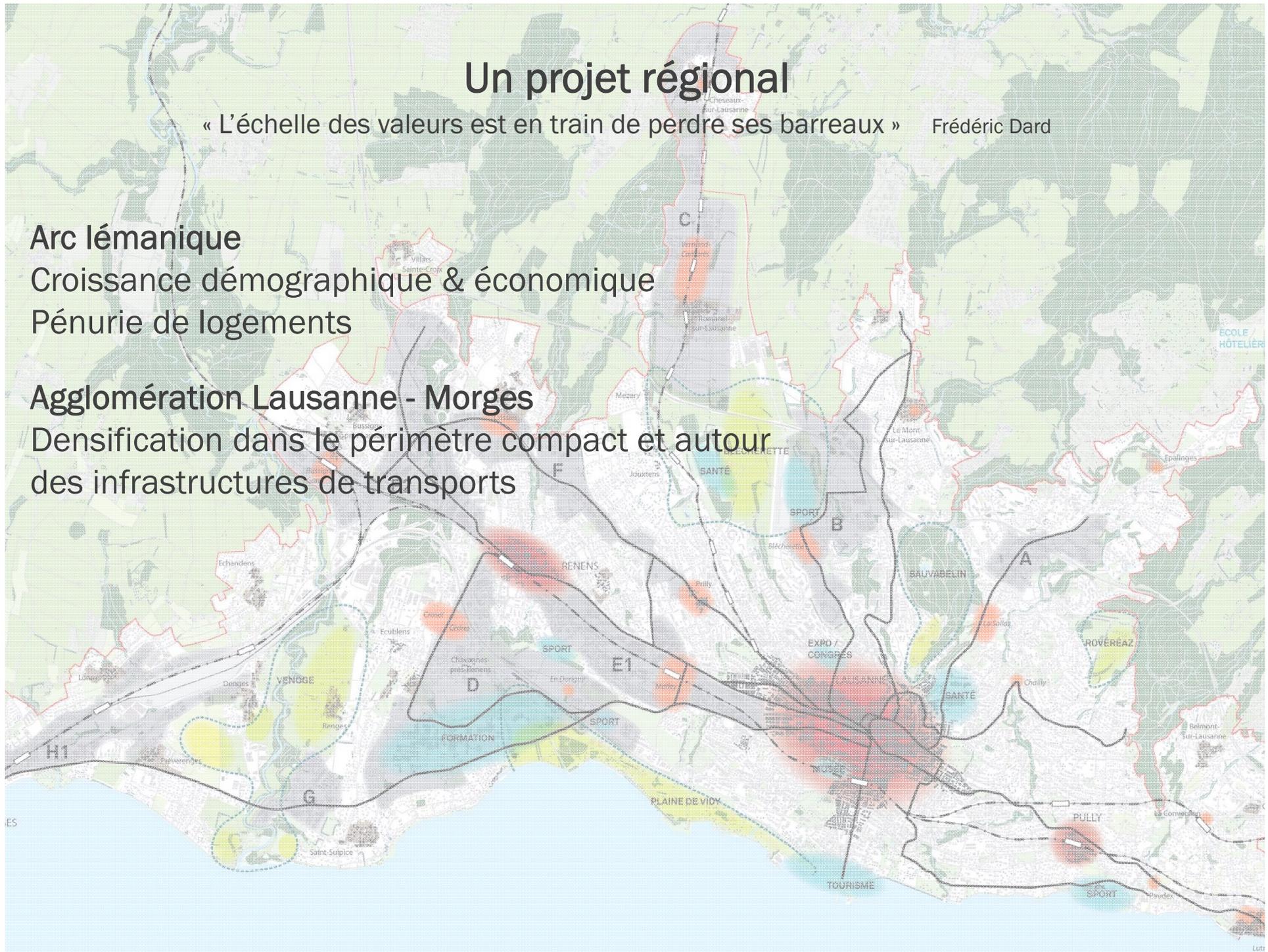
« L'échelle des valeurs est en train de perdre ses barreaux » Frédéric Dard

Arc lémanique

Croissance démographique & économique
Pénurie de logements

Agglomération Lausanne - Morges

Densification dans le périmètre compact et autour
des infrastructures de transports



Un projet régional

« Quand le sage montre la lune, l'abruti montre le doigt » Proverbe chinois

Le SDOL

Une démarche entreprise en 1999

Un schéma directeur signé en 2004

Six chantiers d'études

Des études terminées entre 2006 et 2007

Des effets jusque dans les années 2020 et au-delà

2

1

4

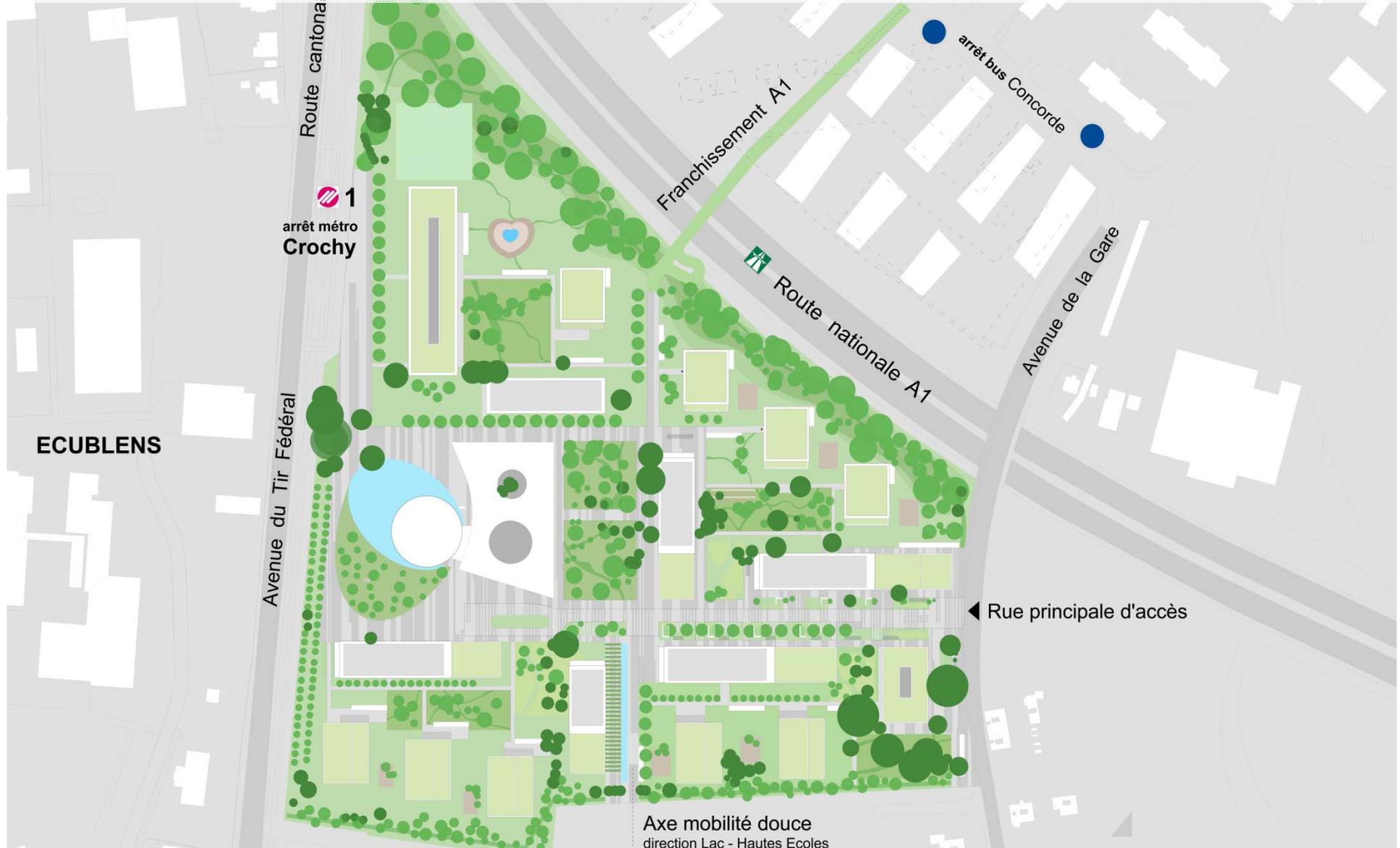
Une planification consolidée

« Pour accomplir de grandes choses, nous devons non seulement agir mais aussi rêver ;
non seulement planifier, mais aussi croire » Anatole France



Une planification consolidée

« Qu'un potage soit immangeable, cela ne tient parfois qu'à un cheveu » Jules Romains



ECUBLENS

Route cantonale 82

1
arrêt métro
Crochy

Avenue du Tir Fédéral

Franchissement A1

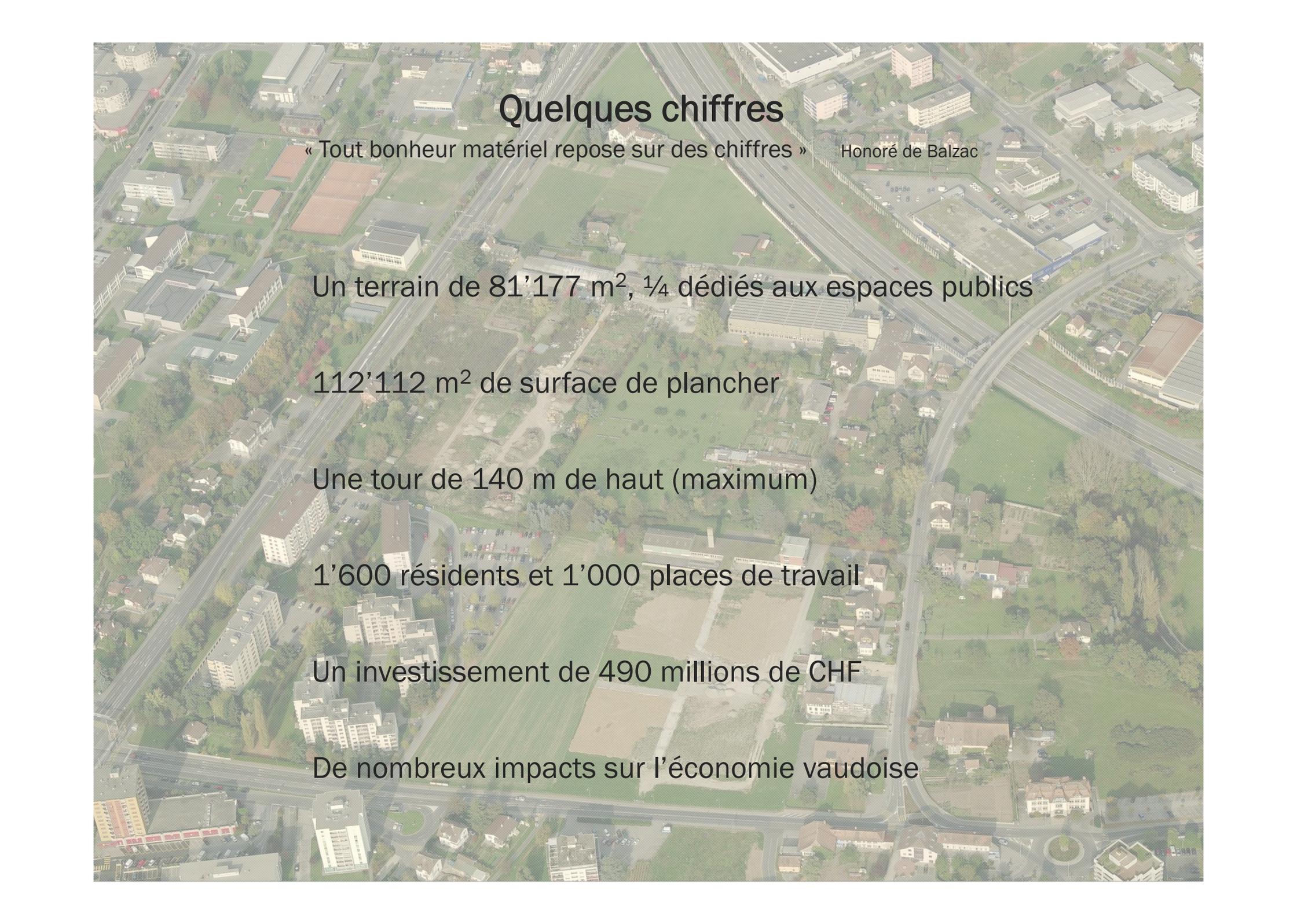
Route nationale A1

arrêt bus Concorde

Avenue de la Gare

← Rue principale d'accès

Axe mobilité douce
direction Lac - Hautes Ecoles



Quelques chiffres

« Tout bonheur matériel repose sur des chiffres » Honoré de Balzac

Un terrain de 81'177 m², ¼ dédiés aux espaces publics

112'112 m² de surface de plancher

Une tour de 140 m de haut (maximum)

1'600 résidents et 1'000 places de travail

Un investissement de 490 millions de CHF

De nombreux impacts sur l'économie vaudoise



Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne



Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne



Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne

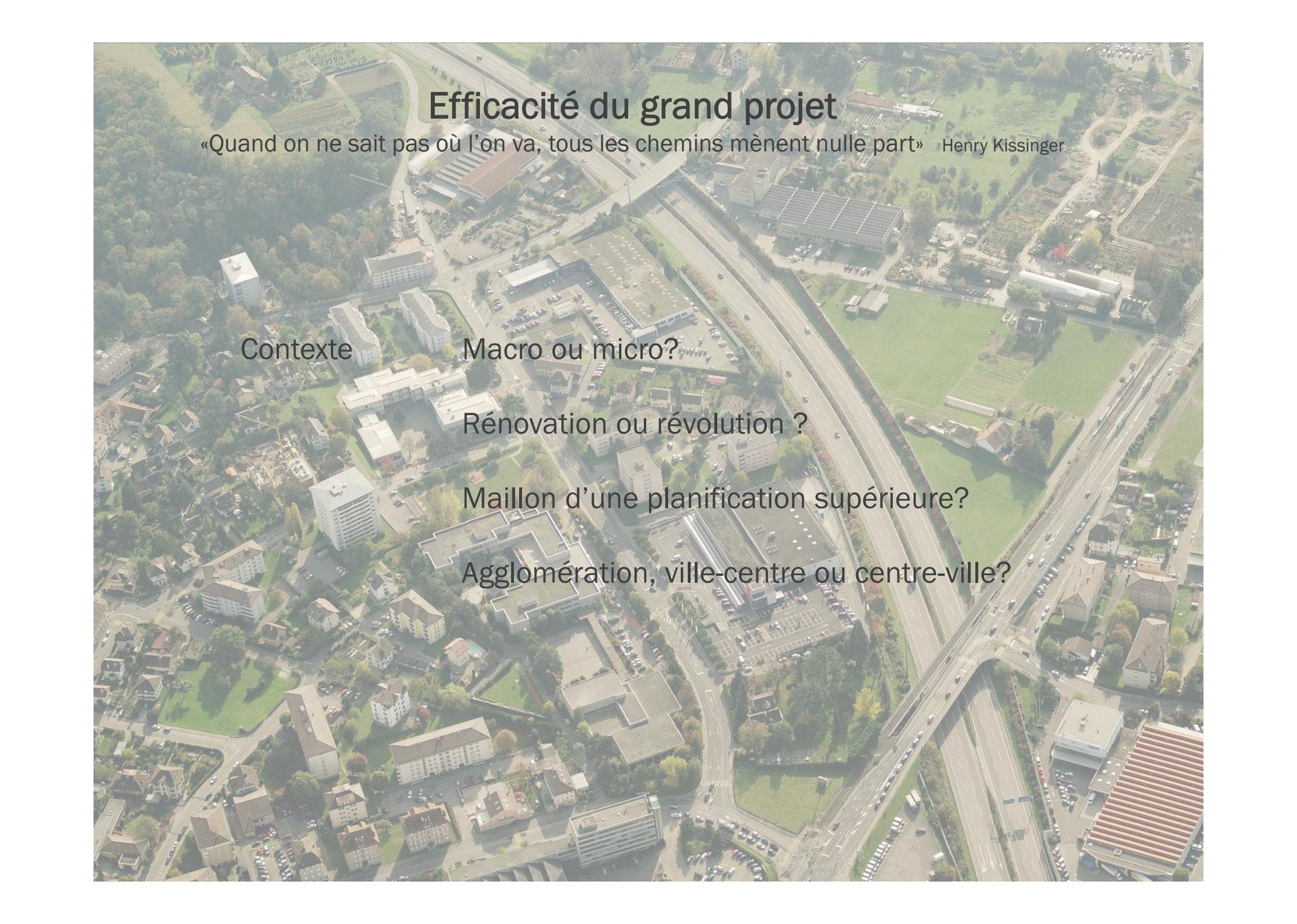




Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne



Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne

An aerial photograph of a city area, showing a mix of residential buildings, commercial structures, and a major multi-lane highway. The image is semi-transparent, allowing text to be overlaid. The highway runs diagonally from the top right towards the bottom right. To the left of the highway, there are several large, modern-looking buildings and parking lots. The surrounding area includes smaller houses, green spaces, and trees.

Efficacité du grand projet

«Quand on ne sait pas où l'on va, tous les chemins mènent nulle part» Henry Kissinger.

Contexte

Macro ou micro?

Rénovation ou révolution ?

Maillon d'une planification supérieure?

Agglomération, ville-centre ou centre-ville?

Efficacité du grand projet

« Quand on veut fortement, constamment, on réussit toujours » Napoléon Bonaparte

Effets

Contestation politique

Contestation populaire

Contestations techniques

Accélération ou décélération

Qualités du grand projet

« La qualité, c'est la quantité assimilée » Léon-Paul Fargue

A l'articulation des débats de société

Opportunité de développement exemplaire

Coordination des politiques sectorielles

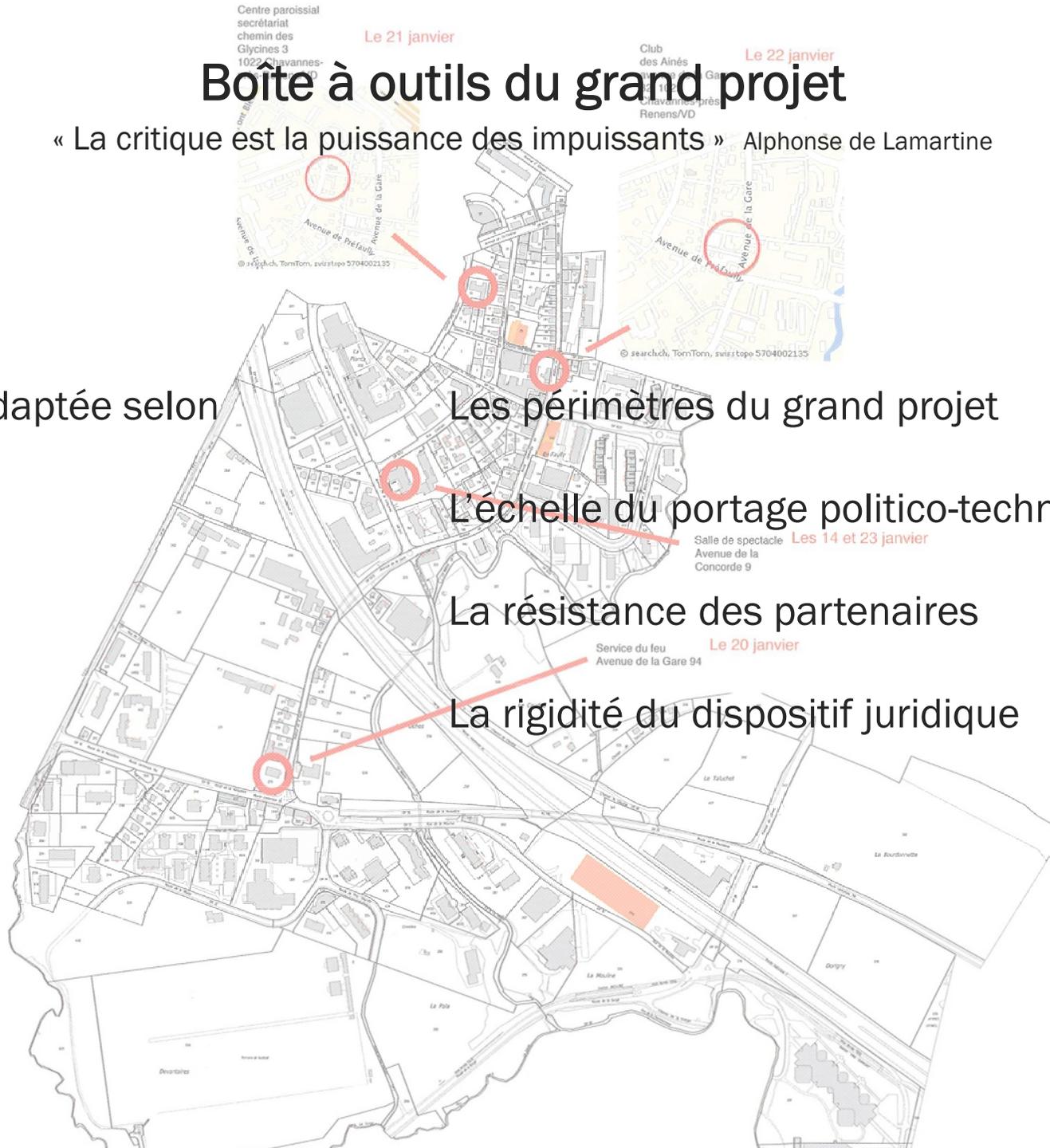
Obligation de communication et d'accompagnement

Le projet revient sur le devant de la scène!

Boîte à outils du grand projet

« La critique est la puissance des impuissants » Alphonse de Lamartine

+ ou - adaptée selon



Boîte à outils du grand projet

« La politique c'est 5 ans de droit, tout le reste de travers » Coluche

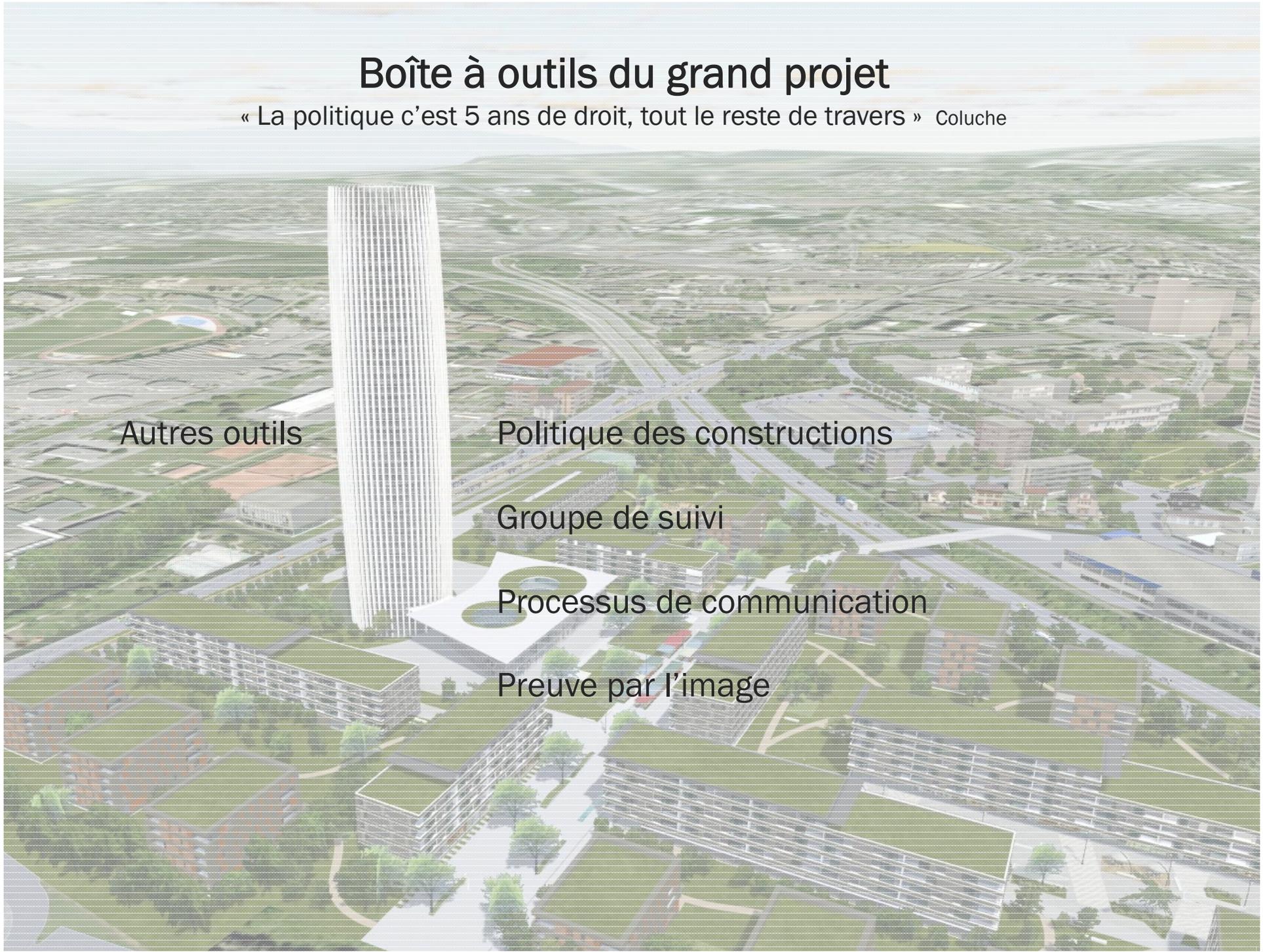
Autres outils

Politique des constructions

Groupe de suivi

Processus de communication

Preuve par l'image



An aerial photograph of Lausanne, Switzerland, showing the city, Lake Geneva, and the Alps in the background. A modern building with a glass facade is visible on the right side of the image.

Merci pour votre attention

« Seule l'inaction est coupable » Papa