

# Aménagement du territoire, le défi des grands projets

## Chavannes - Les Cèdres

Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne

Assemblée générale FSU romande 13.03.2014





# Qu'est-ce qu'un grand projet?

« Une petite impatience ruine un grand projet » Confucius

Le fruit d'une vision politique intercommunale ou régionale?

Une échelle inhabituelle? Plan de quartier XXL?

Un besoin conjoncturel?

Des infrastructures importantes?

Une ambition de la population?





# Historique

« L'éternité c'est long, surtout vers la fin » Woody Allen

1992 : Lancement de l'étude du plan de quartier (PQ)

2000 – 2003 : Procédure de la première mouture du PQ

2003 – 2007 : Suspension du dossier jusqu'au moratoire du SDOL

2007 – 2011 : Reprise et adaptations du dossier

2011 : Prix Wakker, enquête et information publique du PQ (2<sup>ème</sup> mouture)

5 juillet 2012 : Adoption du plan de quartier par le Conseil Communal

avril 2013 : Vernissage du Concours des passerelles

septembre : Approbation du plan de quartier par le Canton de Vaud

9 février 2014 : Votation suite au référendum

15 février : Entrée en vigueur du PQ Les Cèdres



# Un projet régional

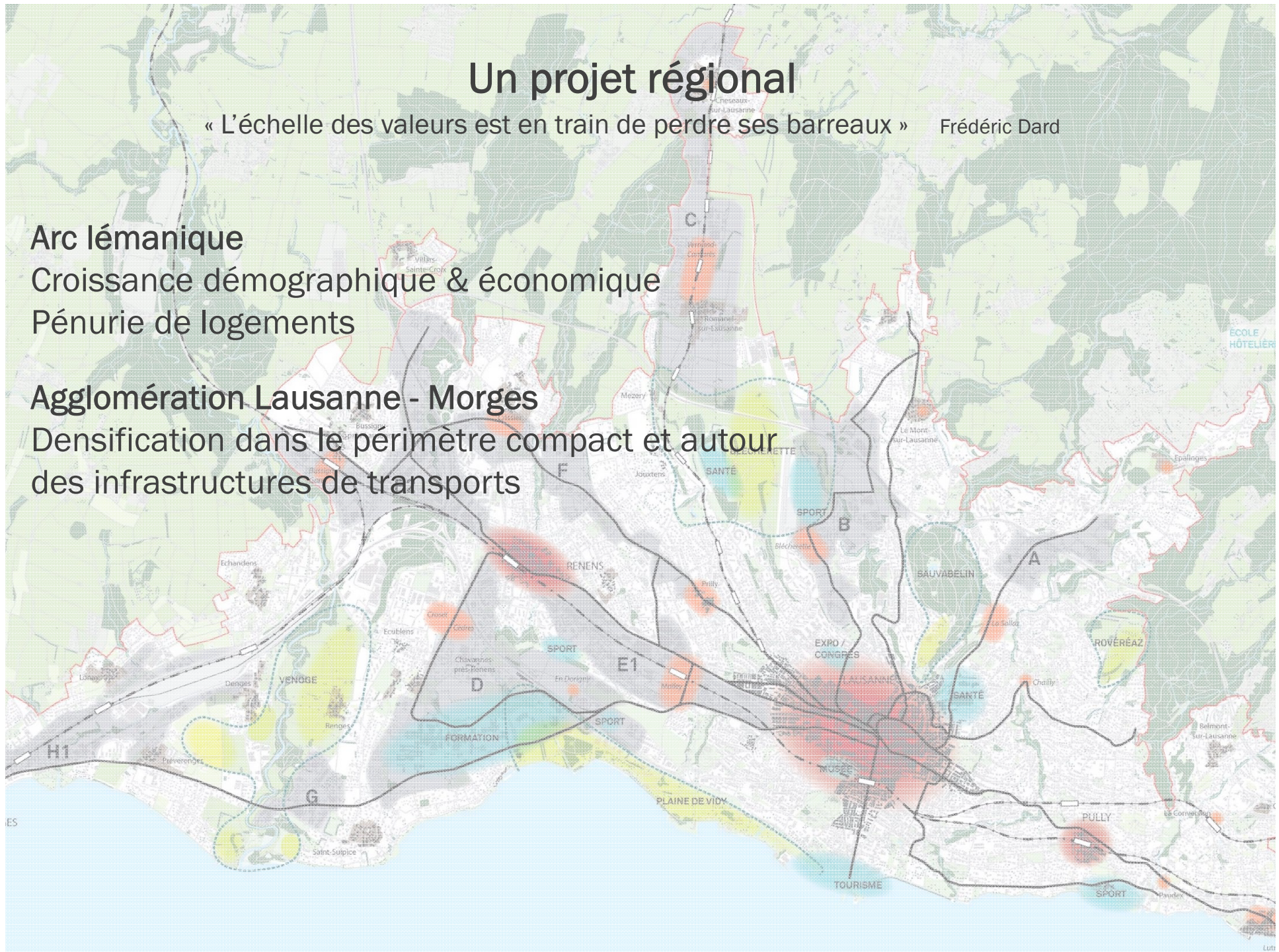
« L'échelle des valeurs est en train de perdre ses barreaux » Frédéric Dard

## Arc lémanique

Croissance démographique & économique  
Pénurie de logements

## Agglomération Lausanne - Morges

Densification dans le périmètre compact et autour  
des infrastructures de transports





# Un projet régional

« Quand le sage montre la lune, l'abruti montre le doigt » Proverbe chinois

Le SDOL

Une démarche entreprise en 1999

Un schéma directeur signé en 2004

Six chantiers d'études

Des études terminées entre 2006 et 2007

Des effets jusque dans les années 2020 et au-delà

2

1

4



# Une planification consolidée

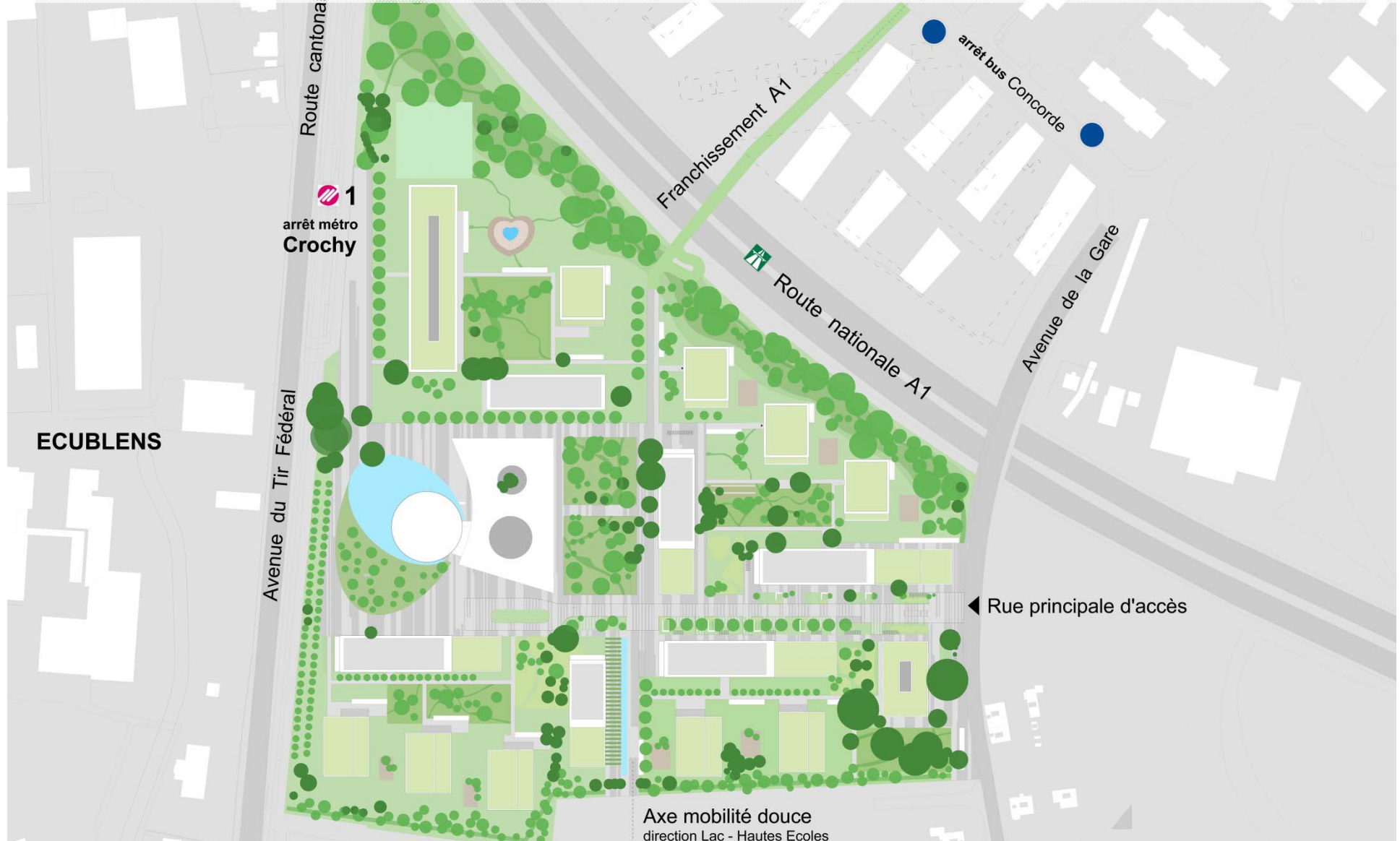
« Pour accomplir de grandes choses, nous devons non seulement agir mais aussi rêver ;  
non seulement planifier, mais aussi croire » Anatole France





# Une planification consolidée

« Qu'un potage soit immangeable, cela ne tient parfois qu'à un cheveu » Jules Romains







## Quelques chiffres

« Tout bonheur matériel repose sur des chiffres » Honoré de Balzac

Un terrain de 81'177 m<sup>2</sup>, ¼ dédiés aux espaces publics

112'112 m<sup>2</sup> de surface de plancher

Une tour de 140 m de haut (maximum)

1'600 résidents et 1'000 places de travail

Un investissement de 490 millions de CHF

De nombreux impacts sur l'économie vaudoise





Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne





Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne





Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne









Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne





Richter-Dahl Rocha & Associés SA, Lausanne



An aerial photograph of a city area, showing a mix of residential buildings, commercial structures, and a large multi-lane highway. The image is semi-transparent, allowing text to be overlaid. The highway runs diagonally from the top right towards the bottom right. To the left of the highway, there are several large, modern-looking buildings and parking lots. The surrounding area includes smaller houses, green spaces, and trees.

# Efficacité du grand projet

«Quand on ne sait pas où l'on va, tous les chemins mènent nulle part» Henry Kissinger.

Contexte

Macro ou micro?

Rénovation ou révolution ?

Maillon d'une planification supérieure?

Agglomération, ville-centre ou centre-ville?



# Efficacité du grand projet

« Quand on veut fortement, constamment, on réussit toujours » Napoléon Bonaparte

Effets

Contestation politique

Contestation populaire

Contestations techniques

Accélération ou décélération



# Qualités du grand projet

« La qualité, c'est la quantité assimilée » Léon-Paul Fargue

A l'articulation des débats de société

Opportunité de développement exemplaire

Coordination des politiques sectorielles

Obligation de communication et d'accompagnement

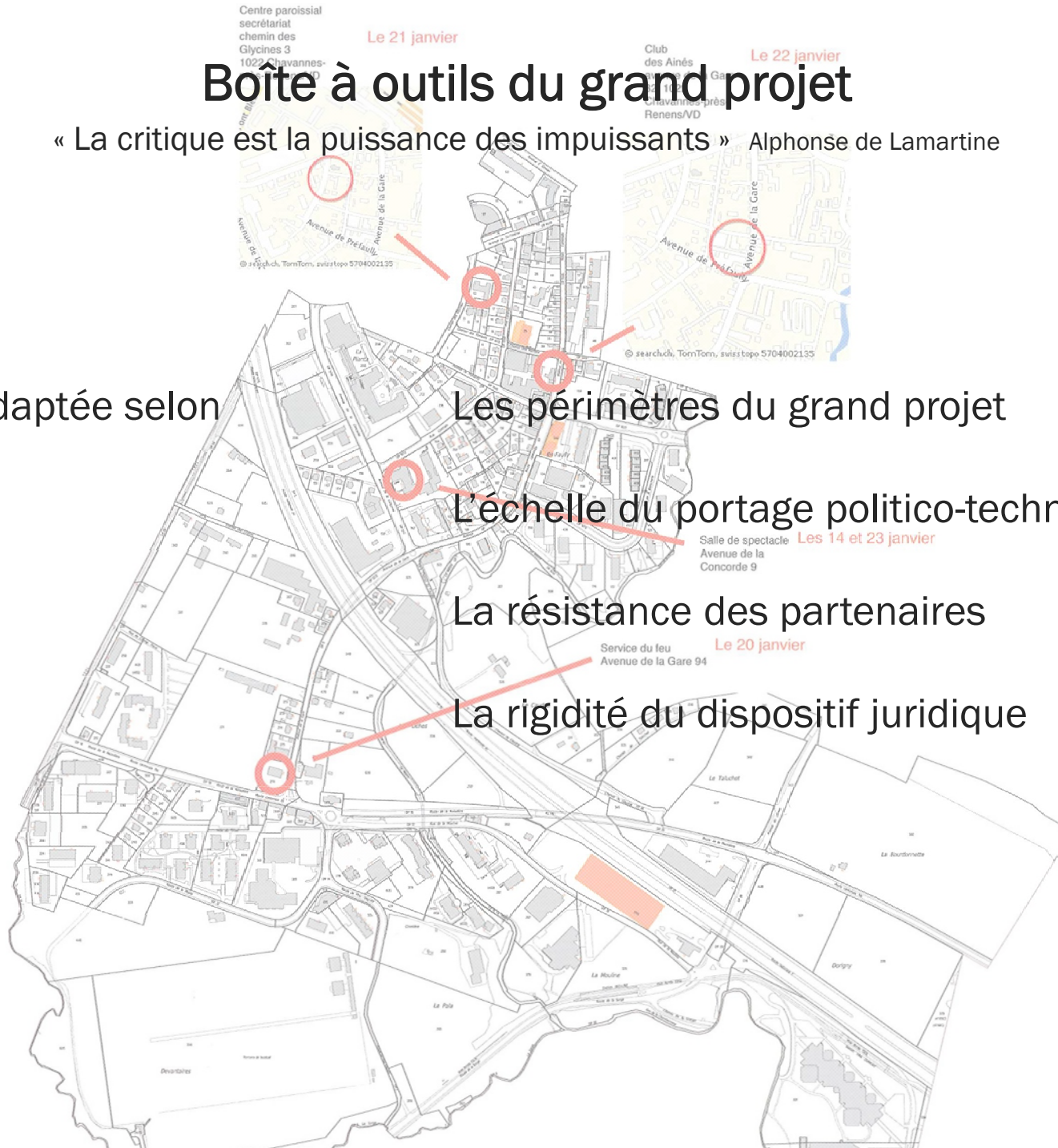
**Le projet revient sur le devant de la scène!**



# Boîte à outils du grand projet

« La critique est la puissance des impuissants » Alphonse de Lamartine

+ ou - adaptée selon



Les périmètres du grand projet

L'échelle du portage politico-technique

La résistance des partenaires

La rigidité du dispositif juridique



# Boîte à outils du grand projet

« La politique c'est 5 ans de droit, tout le reste de travers » Coluche

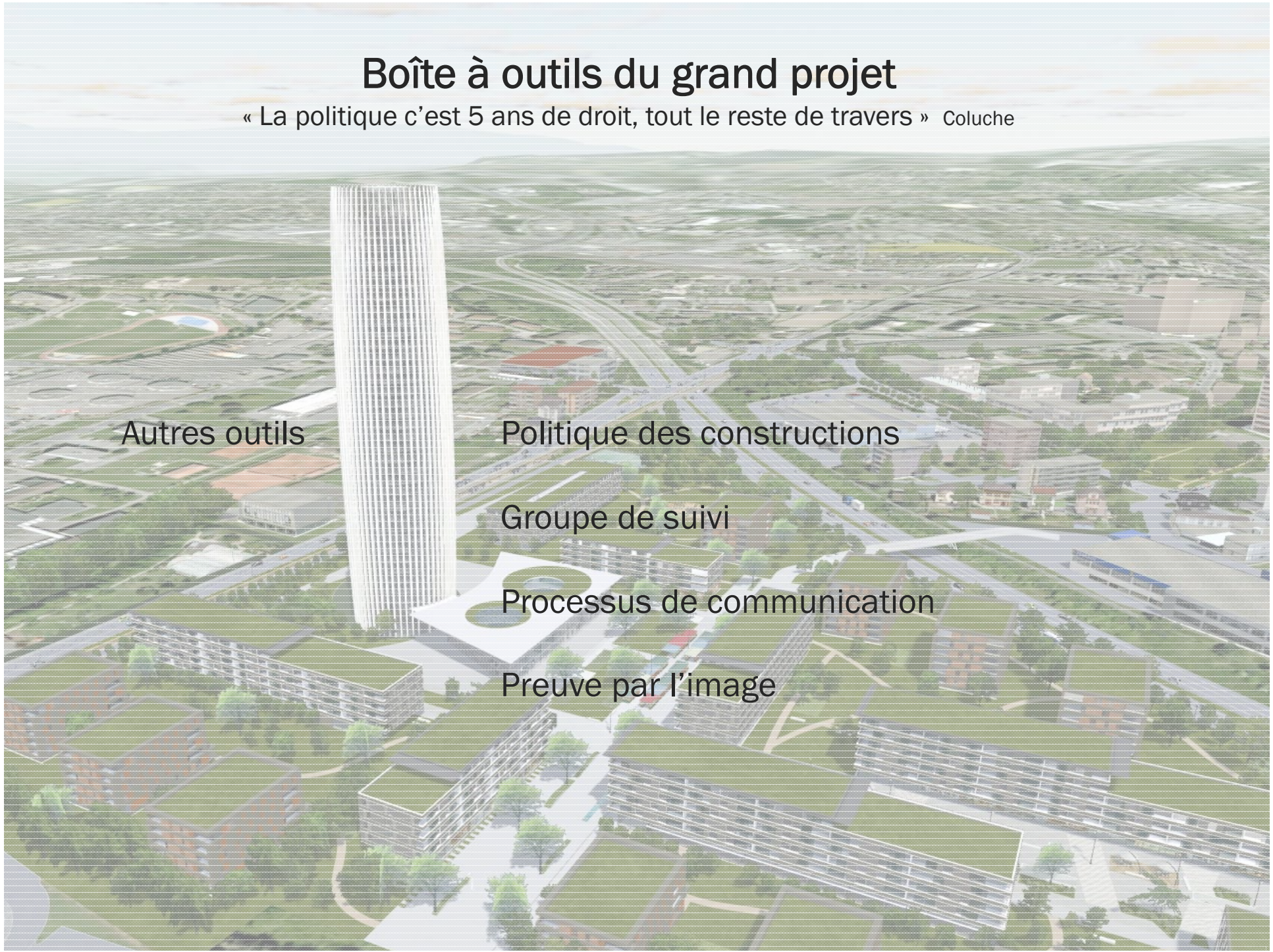
Autres outils

Politique des constructions

Groupe de suivi

Processus de communication

Preuve par l'image





An aerial photograph of Lausanne, Switzerland, showing the city, Lake Geneva, and the Alps in the background. A modern building with a glass facade is visible on the right side of the image.

Merci pour votre attention

« Seule l'inaction est coupable » Papa