

Rapport d'activités 2020

Assemblée générale de la
FSU – section romande du 16 septembre 2021

1. Administration

Secrétariat

Josette Schneider
UPIAV, Rue Beau-séjour 16, 1003 Lausanne.
T 021 323 06 26 / F 021 320 55 59 info@fsu-r.ch

Comité

Gregory Huguelet-Meystre, président, Neuchâtel
Alexandre Repetti, vice-président, Lausanne
Lucien Barras, trésorier, Sion
Sandra Robyr-Ortis, Genève
Jérôme Chenal, Lausanne
Peter Giezendanner, Lausanne
Damien Gross, Sion
Julie Imholz, Lausanne
Serge Nasilli, Neuchâtel

Webmaster

Pierre-Alexandre Huguenin-Virchaux

Membres FSU Section romande

	2019	2020	Variation
Membres ordinaires	218	224	+3%
Membres alliés	12	16	+33%
Membres étudiants	70	71	+1.5%
Total	300	311	+4%
Nouvelles admissions	30	13	
Démissions	4	2	

2. Comité

Le comité s'est réuni à 5 reprises en 2020 et a traité des activités présentées aux points suivants. Depuis 2020, les réunions du comité de la FSU-r se déroulent en visioconférence. Elles sont toujours ouvertes aux membres.

Durant l'année 2020, Julie Imholz, Sandra Robyr-Ortis et Peter Giezendanner ont fait part de leur souhait de se désengager du comité après de nombreuses années d'engagement. Le comité est très reconnaissant de l'énergie et du temps mis à disposition de notre association et remercie vivement ces membres sortants pour ces nombreuses années au sein du comité.

Par conséquent l'année 2020 a été mise à profit pour chercher à remplacer ces départs. Un appel à candidatures a été effectué auprès des membres et 4 personnes ont notifié leur intérêt de rejoindre le comité, soit :

- Gabriela Marcovecchio, Fischer Montavon + associés (VD) ;
- Christelle Giron, Urbaplan SA (VD) ;
- Delphine Galliard, Ville de Fribourg (FR) ;
- Giovanna Ronconi, État de Genève (GE).

L'élection des nouveaux membres du comité s'effectuera formellement lors de l'assemblée générale 2021.

Responsable : Gregory Huguelet-Meystre, président

3. Informations aux membres

Diverses informations relatives à l'actualité de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme ont été transmises directement aux membres ou par le biais du volet « actualité » du site Internet de la section.

Responsables : Mme Josette Schneider, Gregory Huguelet-Meystre, Pierre-Alexandre Huguenin-Vichaux, Manone Passalli

Le nouveau site Internet (<https://www.fsu-r.ch/>) offrira de meilleures possibilités de visibilité pour la communication des événements et informations.

Responsables : Damien Gross et Pierre-Alexandre Huguenin-Vichaux.

4. Engagement et représentations

La FSU-r est représentée au sein des organismes suivants :

- **La CUB (Fondation Culture du Bâti)**, Vaud (Julie Imholz, représentante FSU au COPIL).

L'année 2019 a été l'occasion d'une réflexion sur les liens entre la FSU-r et la Fondation de la CUB dont elle est membre fondatrice. La représentation au sein de la CUB a été renouvelée, notamment au sein du COPIL, ce qui a permis de mieux

saisir le rôle que peut jouer la FSU-r au sein de cette fondation, en particulier pour améliorer la visibilité des thématiques qu'elle défend, voire pour envisager d'éventuelles synergies administratives. L'agenda de la CUB permet, entre autres, de publier les événements de la FSU-r. Le forum Bâtir et Planifier, événement regroupant 3 associations de la CUB, est devenu un événement CUB à part entière courant 2020. L'engagement de la FSU-r dans les événements CUB ainsi que la prise en compte des ressources des petites associations, a permis de réduire la cotisation de membre fondateur pour 2020. En 2021, le financement de la CUB ne sera plus porté par les membres fondateurs, ce qui permettra aux membres de se concentrer autour des projets existants ou futurs. La FSU-r est invitée à lancer, voire participer à ces projets pluridisciplinaires.

- « **Pool d'experts sur les tours** » mis en place dans le cadre du PALM et reconduit par la DGTL (Marie-Paule Mayor)
- **Rencontres « Partenariat OU - professionnels »** pilotées par l'Office de l'Urbanisme à Genève (Béatrice Manzoni et Sandra Robyr-Ortis)
- **Comité scientifique pour la formation des urbanistes UNIGE - EPFL** (Julie Imholz et Jérôme Chenal)
- **Commission domaine de la construction et du bâtiment**, dans le Canton de Neuchâtel (Gregory Huguelet-Meystre)
- **FSU centrale** (Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion)
- **Consultation sur le Grand Genève** lancée par le Fondation Braillard (Xavier Fischer et Sandra Robyr-Ortis)
- **CAT, Commission cantonale d'aménagement du territoire, Genève** (Marie-Paule Mayor)
- **CU, Commission cantonale d'urbanisme, Genève** (Sandra Robyr-Ortis)
- **Fondation PAV** (Marie-Paule Mayor)
- **Commission qualité** mise en place par le canton de Fribourg à destination des communes (Julie Imholz). La FSU-r salue l'initiative de mise en place d'une « commission qualité » pluridisciplinaire (urbanisme-paysage-mobilité), qui pourrait permettre aux communes concernées par l'Agglo Fribourg de bénéficier d'un appui externe et pluridisciplinaire pour les projets de planification. Cependant, seul un projet a été présenté à ce jour. Une réflexion est actuellement en cours pour comprendre les raisons de ce manque de sollicitation.
- **Le Groupe de Jeunes FSU-r** a pris en charge l'information (promotion) de la FSU-r dans les Universités et Hautes écoles, intervenant par des présentations aux étudiants des différentes filières. Ce travail se poursuit et s'enrichit au fur et à mesure des retours et inputs du comité.

5. Prises de position

De manière générale, le comité de la FSU-r répond aux différentes consultations qui lui sont soumises, pour autant que celles-ci aient un lien avec l'activité de nos membres. Lorsqu'il s'agit de consultations fédérales, c'est le comité de la FSU centrale qui est compétente pour élaborer les prises de position, en coordination avec les sections régionales. La FSU-r a ainsi été amenée à répondre aux consultations suivantes :

- 30 janvier 2020 : loi sur la protection du patrimoine culturel immobilier (VD)
- 2 mars 2020 : processus participatif révision du PACom Lausanne (VD)
- 4 décembre 2020 : plan directeur cantonal, adaptation 4ter (VD)
- 16.09 et 14.10.2020 : ateliers consultatifs en vue de la formalisation d'une feuille de route pour la révision du PDCn Genève

En ce qui concerne les sollicitations des médias, la FSU-r ne se positionne pas lorsqu'il s'agit de projets ou processus en cours.

6. Débats et conférences

Forum Bâtir et Planifier

Chaque année, plus de 120 professionnels, exerçant leur métier dans les domaines liés à "Bâtir et planifier", viennent assister à ce forum, qui rayonne à travers toute la Suisse romande. Depuis plus de 18 ans, ce forum constitue une plateforme de rencontres et d'échanges entre les acteurs incontournables, rendue possible grâce à l'énergie d'un comité pluridisciplinaire.

Le comité d'organisation, composé de représentants de 3 associations (sia, fsap et FSU-r), organise le forum annuellement sur un thème d'actualité à chaque fois différent, mais qui reste partagé par les professionnels de ces associations. Le Forum Bâtir et Planifier 2020 aurait dû se tenir le 25 novembre 2020, mais été reporté en 2021 pour des raisons sanitaires.

Responsables : Julien Devaud et Martin Hoffstetter

17^e Rencontre franco-suisse des urbanistes

La 17^e rencontre franco-suisse des urbanistes s'est déroulée le 9 octobre 2020 à Annemasse. Ayant pour titre « *Quelles politiques d'accompagnement des grandes infrastructures de transports publics transfrontaliers ?* », cette édition a réuni des acteurs suisses et français pour discuter des politiques publiques d'accompagnement des grandes infrastructures, singulièrement du point de vue de l'intégration urbaine et sociale dans un contexte transfrontalier.

Les exemples de desserte des villes moyennes suisses par un réseau ferré efficace (Sonia Lavadinho), la mise en relation de la commune excentrée de Vénissieux par rapport au centre de Lyon (Bernard Lensel) et la problématique positive du

développement des transports dans l'agglomération zurichoise (Tobias Imobersteg) ont été successivement développés.

Josiane Beaud, qui a occupé des postes à haute responsabilité, notamment au Grand Lyon et à la SNCF, a complété les présentations en traitant de la situation actuelle de la future liaison ferroviaire Lyon-Turin.

Pour conclure, les problématiques des différentes échelles d'approche du transfrontalier sont mises en évidence par François Grether, Grand Prix de l'Urbanisme 2012 et Grand Témoin de cette édition. Les impacts positifs de la mise en relation par réseau ferré d'agglomérations entre elles ressortent de tous les exemples traités, tandis que le risque d'accentuer les inégalités entre territoires raccordés reste une possibilité dans certains cas.

Responsable : Gregory Huguelet-Meystre et Tobias Imobersteg

Les Rencontres développement (Genève)

Le département du territoire a organisé, du 24 au 27 septembre 2020 les premières Rencontres du développement. Cette manifestation s'est articulée autour d'une question clé : quel type de développement voulons-nous pour Genève? L'objectif de cette manifestation est de cultiver le dialogue et de permettre à la population d'échanger largement sur les questions liées au développement, dans ses composantes économique, territoriale, démographique, sociale ou environnementale, sans tabou et de manière libre et ouverte.

La FSU-r (Gregory Huguelet-Meystre) a été conviée à participer à la table ronde « *Quel avenir pour la ville intelligente ?* » aux côtés de Cécile Maisonneuve (Fabrique de la cité), Vincent Ducrey (HUB Institute), Lionel Lourdin (Free IT), Eric Maeder (HES Genève), Pierre Mirlesse (Open Geneva) et Marc Sneriders (FTI Genève).

7. Voyage d'étude

Depuis plus de 10 ans, la FSU-r organise des voyages d'étude sur 3-4 jours dans une ville relevante dans les domaines de l'urbanisme et des espaces publics.

Alors que le voyage 2020 aurait dû se dérouler à Beyrouth (Liban), ce dernier a été repoussé en 2021 en raison de la pandémie mondiale de Coronavirus. Malheureusement, les événements survenus en août 2020 ont rendu impossible l'organisation de ce voyage. Les participants qui souhaitaient la restitution de leur participation ont été remboursés. L'opportunité de réaliser ce voyage en 2022 est actuellement à l'étude.

Responsables : Julie Imholz et William Chibli

8. Formations

EPFL - UNIGE

Le [Master of Advanced Studies \(MAS\) en Urbanisme](#) a été lancé en 2017. Il remporte un vif succès auprès des participants, et ce malgré un coût jugé important auparavant. Les préceptes contemporains de l'urbanisme et l'usage d'outils numériques au service de la planification et de la pratique du projet y sont abordés, de même que la mise en œuvre de stratégies foncières, les montages financiers, les outils juridiques ou le déploiement d'une action publique locale.

HES-SO - UNIGE

Le [Master conjoint HES-SO-UNIGE en développement territorial \(MDT\)](#) reporte un succès pour sa 3e édition. Il offre une formation pointue dans les domaines de l'urbanisme, de la géomatique, de l'architecture du paysage et de l'aménagement du territoire tant au Nord qu'au Sud. Fortement professionnalisante, cette formation privilégie un rapport étroit avec la pratique (ateliers, études de cas, stage) et peut être suivie à plein temps ou en emploi. Elle se décline en six orientations, dont 3 portées par l'Université de Genève. Elle est accessible aux architectes, architectes-paysagistes et géographes qui ont suivi un Bachelor. La question de la comparaison des profils à l'issue de la formation reste à débattre.

UNIL

La FSU-r a également été sollicitée pour participer à l'évaluation de la formation « Urbanisme Durable et Aménagement du territoire » Maîtrise es sciences en géographie de la Faculté des géosciences et de l'environnement – UNIL par l'Association pour la Promotion de l'Enseignement et de la Recherche en Aménagement et Urbanisme (APERAU). S.Roby et J.Imholz ont participé aux divers entretiens d'évaluation organisés dans ce cadre, confirmant l'engagement de la FSU-r en faveur d'une pluralité de formations, dont elle recommande qu'elles se profilent. Cette évaluation a permis de mieux comprendre les objectifs de cette formation. L'importance des stages, qui ne sont pas obligatoires, a été soulignée. La FSU-r recommande la poursuite de la collaboration dans la durée.

Comité d'évaluation APERAU de la Maîtrise es sciences en géographie de la Faculté des géosciences et de l'environnement – UNIL mis en place en 2019 n'a pas été reconduit en 2020, l'évaluation étant achevée. (Sandra Robyr et Julie Imholz).

EPFL - ENAC

À l'EPFL, les rencontres interprofessionnelles avec l'ENAC se déroulent deux fois par an et sont l'occasion de pouvoir faire le point entre les attentes des urbanistes praticiens et les offres de formation des étudiants au sein de l'EPFL. Lors de la

dernière rencontre, le doyen ad interim Andrew Barry, a été interpellé par les différentes associations (UPIAV, UIA, FSAP, SIA, SVI et FSU) qui ont rappelé qu'il faut faire valoir la nécessité du projet dans l'enseignement et de manière plus générale, qu'il est important que la conception reste au cœur de la formation, sans que la technique prenne le dessus. Suite aux rencontres, l'ENAC a confirmé ne pas vouloir ouvrir de nouvelles filières, en particulier orientées sur l'urbanisme et le paysage. Toutefois, une coloration « urbanisme » des masters peut être entreprise à travers le choix des cours et des options, qui définissent un « Mineur en Développement territorial et urbanisme ».

La FSU-r a suggéré aussi que dans le cadre du renouvellement de nombreux professeurs qui devrait avoir lieu dans un avenir proche, la dimension territoire soit prise en compte dans le choix définitif.

En outre, l'EPFL est en train de redessiner son Mineur en développement territorial pour le faire correspondre aux enjeux actuels des territoires.

CFC de dessinateur en planification du territoire

Le centre professionnel du Littoral Neuchâtel (CPLN) dispense la formation CFC de dessinateur en planification du territoire pour l'ensemble des cantons romands. La FSU-r est désormais bien implantée dans cette formation, puisque Gregory Huguelet-Meystre est Chef expert de la commission d'examen et membre de la commission cantonale de formation y relative.

À l'issue de leur formation, les étudiants disposent d'une parfaite maîtrise des outils informatiques de représentations graphiques, mais également de solides connaissances de base dans le domaine de l'aménagement du territoire. Ce savoir-faire est précieux, car il permet aux futurs employeurs de disposer d'un dessinateur « averti », à même d'apporter une plus-value dans la réalisation et la formalisation des projets.

Pour plus d'informations :

http://www.cpln.ch/nos_formations/metiers_artisanaux/DESS_territoire.html

Une révision de l'ordonnance fédérale sur la formation professionnelle initiale de dessinateur en planification du territoire et de la construction est en cours. C'est l'organisme Plavenir (au sein duquel la FSU est représentée) qui procède à cette révision.

Responsable : Gregory Huguelet-Meystre (suppléant Jérôme Chenal)

9. Groupes de travail et commissions

Comité FSU-CH

La Suisse romande est représentée au sein du comité central par Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion. Après de nombreuses années d'engagement au sein du comité central, Dominique Robyr Soguel s'est retirée du comité.

Nous nous réjouissons ainsi de poursuivre et ancrer des liens réguliers entre la section romande et la faîtière.

Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion sont les représentants romands au comité central de la FSU (cf. Rapport d'activité FSU-CH).

Groupe genevois

Le groupe genevois s'est réuni deux fois durant l'année 2020. Comme les années précédentes, les réunions sont activées « à la demande » et selon l'actualité.

Les membres genevois ont en particulier été engagés dans les contextes suivants :

- M.-P. Mayor, déléguée au sein du **Forum d'agglomération du Grand Genève**, a participé aux séances thématiques et plénières, ainsi qu'à celles relatives au "PA4" concernant les mesures du projet d'agglo. Elle a en outre participé à la rédaction de la prise de position du Forum sur la consultation par la Confédération de la partie programme de son Plan sectoriel des transports (« Mobilité et territoire 2050 »)
- X.Fischer (en qualité d'expert) et S.Robyr (comme membre du Copil) ont suivi pour la FSU-r la 2^e phase et la conclusion de la Consultation pour le Grand Genève organisée par la Fondation Braillard Architectes (FBA). Lancée le 26 juin 2018, cette démarche a été ponctuée le 24 septembre 2020, lors d'une manifestation organisée à l'espace Hypomène sous forme présentielle et virtuelle, en présence des experts et membres du COPIL ainsi que du public. Les 7 équipes internationales retenues ont présenté leur rendu final témoignant d'une variété de propositions. Une table ronde a ponctué les échanges, mettant en valeur la très grande richesse des réflexions prospectives, à valoriser en particulier dans le cadre des démarches de planification cantonales en cours.
- X. Fischer et B. Manzoni demeurent engagés dans le groupe de travail restreint « bilan sur la nouvelle méthode PLQ » mis en place par l'Office d'urbanisme (OU). Ils ont été peu impliqués durant 2020, un rapport final (très attendu) étant par ailleurs en cours de rédaction par l'OU.

Les membres genevois ont en outre échangé sur différents sujets d'actualité qui les préoccupent :

- Appels d'offres lancés par l'OU avec rémunération forfaitaire
- Résultats des votations sur des sujets d'aménagement du territoire
- Votations sur la mise sur pied de la Quinzaine de l'urbanisme.

Responsable : Sandra Robyr-Ortis

Groupe vaudois

Courant l'année 2020, le groupe vaudois a poursuivi ses réunions périodiques. Malgré les mesures sanitaires limitant les réunions en présentiel au cours de l'année, les séances ont pu avoir lieu en format de visioconférence qui s'est avéré un bon moyen pour permettre aux membres d'y participer. Ont participé aux séances entre 6 et 8 membres ordinaires qui représentent pour la plupart des bureaux membres FSU actifs sur le canton (20 au début de l'année).

Dans la poursuite du travail démarré en 2019, ce sont principalement les préoccupations des membres qui ont orienté les sujets à aborder par le groupe, parmi celles-ci on retrouve : la passation des marchés, les relations avec l'administration cantonale et les communes ainsi que le travail collectif pour l'élaboration de prises de position sur des projets de loi.

Les 3 séances de travail organisées courant 2020 ont permis au groupe vaudois de la FSU-r :

- d'établir une prise de position sur le projet de loi sur la protection du patrimoine culturel immobilier (LPPCI) et une autre sur la 4^{ter} adaptation du plan directeur cantonal que la présidence de la FSUr a fait suivre aux auteurs ;
- de clarifier le type de participation de ses membres au processus participatif de révision du PACom Lausanne (courrier au service de l'urbanisme du 2 mars et réponse du chef de service du 20 avril) et de contribuer à la mise en place d'une dynamique d'ateliers-balade et restitution en étroite collaboration avec la FAS, SIA et FSAP ainsi qu'avec le service de l'urbanisme de la Ville de Lausanne. Dans le cadre de cette démarche, un questionnaire a été envoyé aux membres en lien avec la planification localisée, les réponses, utiles au-delà de limites de Lausanne [ont été présentées début 2021](#) et regroupées dans une synthèse illustrée à l'attention des membres ;
- mettre à jour la liste des bureaux membres actifs sur Vaud via un questionnaire en ligne. Le nombre de bureaux membres est passé de 20 à 22. La liste a été transmise à l'UCV ainsi qu'aux maîtres d'ouvrage ayant fait la demande et au DIT;
- poser les objectifs pour le dialogue avec le DIT et la DGTL et formaliser un courrier adressé le à la cheffe du DIT le 4 décembre qui a permis une rencontre début 2021 ;
- de composer un groupe de travail pour analyser les résultats de l'application de la directive Normat II par l'analyse de plans établis par les membres ;

Responsable : Gabriela Marcovecchio

Groupe des jeunes urbanistes

Le groupe des jeunes urbanistes FSU-r s'est réuni à deux reprises en 2020 et plusieurs séances de travail par groupe ont été organisées ponctuellement.

Ces rencontres ont permis d'avancer sur divers projets.

Plus précisément, la seconde édition du Prix FSU-r a pu être menée, les interventions dans les Universités et Hautes écoles ont continué afin d'informer (promouvoir) la FSU-r et le Groupe de Jeunes urbanistes a continué de participer au projet du nouveau site web de la FSU-r.

Enfin, en 2020 un projet a été réactivé et un autre a été lancé, tous deux se poursuivent à ce jour. La mise en place d'une plateforme dite de premières expériences a ainsi été relancée afin d'offrir un espace d'information et d'échanges sur l'offre qui existe d'une part pour les stages et d'autre part pour les emplois en sortie directe de formation. À l'heure actuelle, une enquête a été lancée auprès des bureaux membres FSU et des administrations suisses romandes afin de déterminer d'une part leur intérêt et d'autre part les offres proposées. Enfin, le projet 6 à 8 a été lancé, il vise à mettre en place un rendez-vous régulier et convivial d'échanges autour du thème de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire. Pour lancer le projet, trois rencontres devraient se mettre en place, en septembre, octobre et novembre 2021.

Responsable : Serge Nasilli

Groupes neuchâtelois, valaisan et fribourgeois

Les groupes neuchâtelois, valaisan et fribourgeois ne sont pas formellement constitués, mais les membres s'organisent notamment lorsque la FSU-r est invitée à répondre à des consultations spécifiques. Il y a néanmoins un intérêt à ce que les groupes locaux soient régulièrement actifs pour défendre les intérêts de la profession dans ces régions.

10. Site Internet

La cure de jouvence du site web FSU-r.ch s'est poursuivie en 2020.

L'implication de l'agence mandatée pour la mise à jour du site Internet de la section romande de la FSU a permis de rendre encore plus efficiente la structure du site et de permettre à sa représentation graphique de pouvoir enfin vivre avec son temps.

Il s'agit d'un travail important, nécessitant la réécriture d'une bonne partie du contenu, mais avec l'aide du groupe jeune, le nouveau site Internet devrait ainsi pouvoir être mis en ligne à l'automne 2021.

Responsables : Damien Gross, Pierre-Alexandre Huguenin-Virchaux et le Groupe Jeunes.

