



Rapport d'activités 2022

Assemblée générale de la
FSU – section romande du 15 juin 2023

1. Administration

Secrétariat

Josette Schneider
UPIAV, Rue Beau-séjour 16, 1003 Lausanne.
T 021 323 06 26 / F 021 320 55 59 info@fsu-r.ch

Comité

Gregory Huguelet-Meystre, président, Neuchâtel
Alexandre Repetti, vice-président, Lausanne
Lucien Barras, trésorier, Sion
Gabriela Marcovecchio, Yverdon-les-Bains
Giovanna Ronconi, Genève
Jérôme Chenal, Lausanne
Christel Giron, Lausanne
Damien Gross, Sion
Delphine Galliard, Fribourg
Serge Nasilli, Neuchâtel

Webmaster

Pierre-Alexandre Huguenin-Virchaux

Membres FSU Section romande

	2021	2022	Variation
Membres ordinaires	212	216	+2%
Membres alliés	14	12	-14%
Membres étudiants	16	21	+31%
Total	242	249	+3%
Nouvelles admissions	18	15	-17%
Démissions	87	8	-90%

Les démissions mentionnées pour 2021 correspondent en réalité aux démissions non communiquées depuis plusieurs années par le FSU Centrale.

2. Comité

Le comité s'est réuni à 5 reprises en 2022 et a traité des activités présentées aux points suivants. Depuis 2020, les réunions du comité de la FSU-r se déroulent en visioconférence, à l'exception 2 séances en présentiel (au printemps et à l'automne).

L'année 2022 a été l'occasion de se consolider et d'axer une partie de ses efforts sur la communication auprès des membres. En particulier, les travaux du comité se sont essentiellement orientés sur la défense de la profession à travers les réflexions relatives aux marchés publics et à leur qualité.

En outre, les groupes locaux ont été particulièrement actifs pour garantir de bonnes relations avec les différentes administrations cantonales afin d'améliorer les conditions-cadres. Par ailleurs, le comité porte une attention soutenue sur le marché de travail et notamment l'entrée des jeunes sur le marché du travail eu égard aux conventions collectives dans les cantons où elles s'appliquent. Un monitoring des stages proposés est effectué et permet de constater qu'il y a globalement des pratiques différentes en termes de profils recherchés pour les stages dans des administrations publiques versus les bureaux privés.

Responsable : Gregory Huguelet-Meystre, président

3. Informations aux membres

Diverses informations relatives à l'actualité de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme ont été transmises directement aux membres ou par le biais du volet « actualité » du site Internet de la section ainsi que via LinkedIn.

Responsables : Josette Schneider, Gregory Huguelet-Meystre, Pierre-Alexandre Huguenin-Vichaux, Manone Passalli

Le nouveau site Internet (<https://www.fsu-r.ch/>) a terminé sa mue et est désormais en ligne. Il offre de meilleures possibilités de visibilité pour la communication des événements et informations. Un annuaire des membres-bureaux est également disponible.

Responsables : Damien Gross et Pierre-Alexandre Huguenin-Vichaux.

4. Engagement et représentations

La FSU-r est représentée au sein des organismes suivants :

- **La CUB (Fondation Culture du Bâti)**, Vaud (Julie Imholz, représentante FSU au COPIL). La Fondation Culture du Bâti (CUB) a pour but la promotion, la présentation et la mise en valeur de tout matériel, patrimoine et contenu en lien avec l'art du bâti, les domaines de la construction et du paysage. Dans l'attente de pouvoir intégrer le site de Plateforme 10 à Lausanne, la Fondation met à profit sa période hors les murs pour aller à la rencontre des acteurs et actrices de l'environnement bâti, explorer les formes d'interactions avec divers publics et mettre en place une stratégie de financement structurée et pérenne nécessaire à sa mutation en institution culturelle établie.
- « **Pool d'experts sur les tours** » mis en place dans le cadre du PALM et reconduit par la DGTL (Marie-Paule Mayor)
- **Rencontres « Partenariat OU - professionnels »** pilotées par l'Office de l'Urbanisme à Genève (Béatrice Manzoni et Sandra Robyr-Ortis)
- **Comité scientifique pour la formation des urbanistes UNIGE - EPFL** (Giovanna Ronconi, Jérôme Chenal et Gregory Huguelet-Meystre)
- **Commission domaine de la construction et du bâtiment**, dans le Canton de Neuchâtel (Gregory Huguelet-Meystre)
- **FSU centrale** (Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion)
- **CAT, Commission cantonale d'aménagement du territoire, Genève** (M.-P. Mayor représentante FSUr depuis 2019). Cette commission a été réactivée en vue de la mise à jour du PDcant et de la VTT.
- **CU, Commission cantonale d'urbanisme, Genève** (Sandra Robyr-Ortis)
- **Fondation PAV** (Marie-Paule Mayor)
- **Commission qualité (Agglo Fribourg)** mise en place par le canton de Fribourg à destination des communes (Julie Imholz).
- **Le Groupe de Jeunes FSU-r** a pris en charge l'information (promotion) de la FSU-r dans les Universités et Hautes écoles, intervenant par des présentations aux étudiants des différentes filières. Ce travail se poursuit et s'enrichit au fur et à mesure des retours et inputs du comité.

5. Prises de position

De manière générale, le comité de la FSU-r répond aux différentes consultations qui lui sont soumises, pour autant que celles-ci aient un lien avec l'activité de nos membres. Lorsqu'il s'agit de consultations fédérales, c'est le comité de la FSU centrale qui est compétent pour élaborer les prises de position, en coordination avec les sections régionales. Au cours de l'année 2022, la FSU-r n'a pas été sollicitée.

En ce qui concerne les sollicitations des médias, la FSU-r ne se positionne pas lorsqu'il s'agit de projets ou processus en cours.

6. Débats et conférences

Forum Bâtir et Planifier

Chaque année, plus de 120 professionnels, exerçant leur métier dans les domaines liés à "Bâtir et planifier", viennent assister à ce forum, qui rayonne à travers toute la Suisse romande. Depuis plus de 20 ans, ce forum constitue une plateforme de rencontres et d'échanges entre les acteurs incontournables, rendue possible grâce à l'énergie d'un comité pluridisciplinaire.

Le comité d'organisation, composé de représentants de 3 associations (sia, fsap et FSU-r), organise le forum annuellement sur un thème d'actualité à chaque fois différent, mais qui reste partagé par les professionnels de ces associations. Le Forum Bâtir et Planifier 2022 s'est tenu le 1er novembre 2022 à Renens avec pour thématique « la ville circulaire ».

Responsables : Julien Devaud et Martin Hoffstetter

19^e Rencontre franco-suisse des urbanistes

La 18^e rencontre franco-suisse des urbanistes s'est déroulée le 24 juin 2022 à Chambéry. Ayant pour titre « *S'adapter au changement climatique* », cette rencontre s'est attelée à poser un regard critique sur la difficulté de mettre en œuvre l'adaptation des villes au changement climatique alors que l'addition de plusieurs actions permettent, sans aucun doute, aux villes de s'adapter rapidement et efficacement.

Responsable : Gregory Huguelet-Meystre

Quinzaine de l'urbanisme (GE)

La Quinzaine de l'urbanisme s'est tenue au Pavillon Sicli du 22 septembre au 6 octobre 2022 avec pour thématique « planète limitée ». Afin de questionner ces limites, la Quinzaine de l'urbanisme a intégré dans sa programmation la vision rafraichissante et nouvelle des plus jeunes générations en les impliquant dans les différents événements proposés. Cette 8e édition a été l'occasion de créer un réel moment d'échange et de transmission entre les professionnels de l'urbanisme et les acteurs de demain.

7. Voyage d'études

Depuis plus de 10 ans, la FSU-r organise des voyages d'études sur 3-4 jours dans une ville relevante dans les domaines de l'urbanisme et des espaces publics.

Alors que le voyage à Beyrouth (Liban) prévu en 2020 puis repoussé en 2021 a finalement été annulé, le Comité s'est attelé à organiser un voyage plus en phase avec les enjeux climatique. Dans sa séance de septembre 2022, le comité a décidé de démarrer l'organisation du voyage annuel : il a retenu Bâle comme destination, décidé de demander une offre pour l'accompagnement dans cette organisation à compago Sàrl. Gabriela Marcovecchio et Delphine Galliard se sont proposées comme responsables, au sein du comité, de ce chantier.

Au carrefour de trois pays, Bâle conjugue art de vivre, culture et vitalité dans de nombreux domaines. Différents projets sont d'ores et déjà en cours et l'accélération s'annonce. Dans cette perspective, des projets tels que Erlenmatt, Volta Nord, 3Land, Westfeld, les quais de Klybeck sont au programme.

Responsables : Gabriela Marcovecchio et Delphine Galliard

8. Formations

EPFL - UNIGE

Le [Master of Advanced Studies \(MAS\) en Urbanisme](#) a été lancé en 2017. Il remporte un vif succès auprès des participants, et ce malgré un coût jugé important auparavant. Les préceptes contemporains de l'urbanisme et l'usage d'outils numériques au service de la planification et de la pratique du projet y sont abordés, de même que la mise en œuvre de stratégies foncières, les montages financiers, les outils juridiques ou le déploiement d'une action publique locale.

HES-SO - UNIGE

Le [Master conjoint HES-SO-UNIGE en développement territorial \(MDT\)](#) reporte un succès pour sa 3e édition. Il offre une formation pointue dans les domaines de l'urbanisme, de la géomatique, de l'architecture du paysage et de l'aménagement du territoire tant au Nord qu'au Sud. Fortement professionnalisante, cette formation privilégie un rapport étroit avec la pratique (ateliers, études de cas, stage) et peut être suivie à plein temps ou en emploi. Elle se décline en six orientations, dont 3 portées par l'Université de Genève. Elle est accessible aux architectes, architectes-

paysagistes et géographes qui ont suivi un Bachelor. La question de la comparaison des profils à l'issue de la formation reste à débattre.

UNIL

La FSU-r a également été sollicitée pour participer à l'évaluation de la formation « Urbanisme Durable et Aménagement du territoire » Maîtrise es sciences en géographie de la Faculté des géosciences et de l'environnement – UNIL par l'Association pour la Promotion de l'Enseignement et de la Recherche en Aménagement et Urbanisme (APERAU). S.Roby et J.Imholz ont participé aux divers entretiens d'évaluation organisés dans ce cadre, confirmant l'engagement de la FSU-r en faveur d'une pluralité de formations, dont elle recommande qu'elles se profilent. Cette évaluation a permis de mieux comprendre les objectifs de cette formation. L'importance des stages, qui ne sont pas obligatoires, a été soulignée. La FSU-r recommande la poursuite de la collaboration dans la durée.

Comité d'évaluation APERAU de la Maîtrise es sciences en géographie de la Faculté des géosciences et de l'environnement – UNIL mis en place en 2019 n'a pas été reconduit en 2020, l'évaluation étant achevée.

EPFL - ENAC

À l'EPFL, les rencontres interprofessionnelles avec l'ENAC se déroulent deux fois par an et sont l'occasion de pouvoir faire le point entre les attentes des urbanistes praticiens et les offres de formation des étudiants au sein de l'EPFL. Lors de la dernière rencontre, le doyen ad interim Andrew Barry, a été interpellé par les différentes associations (UPIAV, UIA, FSAP, SIA, SVI et FSU) qui ont rappelé qu'il faut faire valoir la nécessité du projet dans l'enseignement et de manière plus générale, qu'il est important que la conception reste au cœur de la formation, sans que la technique prenne le dessus. Suite aux rencontres, l'ENAC a confirmé ne pas vouloir ouvrir de nouvelles filières, en particulier orientées sur l'urbanisme et le paysage. Toutefois, une coloration « urbanisme » des masters peut être entreprise à travers le choix des cours et des options, qui définissent un « Mineur en Développement territorial et urbanisme ».

La FSU-r a suggéré aussi que dans le cadre du renouvellement de nombreux professeurs qui devrait avoir lieu dans un avenir proche, la dimension territoire soit prise en compte dans le choix définitif.

En outre, l'EPFL est en train de redessiner son Mineur en développement territorial pour le faire correspondre aux enjeux actuels des territoires.

CFC de dessinateur en planification du territoire

Le centre professionnel du Littoral Neuchâtel (CPLN) dispense la formation CFC de dessinateur en planification du territoire pour l'ensemble des cantons romands. La FSU-r est désormais bien implantée dans cette formation, puisque François

Wenker est Chef expert de la commission d'examen et membre de la commission cantonale de formation y relative.

À l'issue de leur formation, les étudiants disposent d'une parfaite maîtrise des outils informatiques de représentations graphiques, mais également de solides connaissances de base dans le domaine de l'aménagement du territoire. Ce savoir-faire est précieux, car il permet aux futurs employeurs de disposer d'un dessinateur « averti », à même d'apporter une plus-value dans la réalisation et la formalisation des projets.

Pour plus d'informations :

http://www.cpln.ch/nos_formations/metiers_artisanaux/DESS_territoire.html

Une révision de l'ordonnance fédérale sur la formation professionnelle initiale de dessinateur en planification du territoire et de la construction est en cours. C'est l'organisme Plavenir (au sein duquel la FSU est représentée) qui procède à cette révision.

Responsable : Gregory Huguelet-Meystre et François Wenker

9. Groupes de travail et commissions

Comité FSU-CH

La Suisse romande est représentée au sein du comité central par Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion.

Nous nous réjouissons ainsi de poursuivre et ancrer des liens réguliers entre la section romande et la faîtière.

Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion sont les représentants romands au comité central de la FSU (cf. Rapport d'activité FSU-CH).

Groupe genevois

Comme les années précédentes, les réunions sont activées « à la demande » et selon l'actualité.

Le groupe genevois s'est réuni une fois à l'espace 3DD durant l'année 2022. Ont participé à la séance 7 membres ordinaires qui représentent pour la plupart des bureaux actifs sur le canton ainsi que des représentants des entités publiques (canton et communes genevoises). Lors de cette séance, Giovanna Ronconi, membre du comité FSU romand, s'est disposée à reprendre la coordination du Groupe genevois dès 2023.

Les membres genevois ont en particulier été engagés dans les contextes suivants :

- M.-P. Mayor (suppl. S. Robyr), déléguée au sein du Forum d'agglomération du Grand Genève, assure sa participation depuis 2019 aux diverses séances thématiques et plénières ainsi qu'à celles relatives aux saisines "Grand Genève en transition" et "Patrimoine naturel". Elle a participé également à la prise de position du Forum d'agglomération concernant le développement des centres commerciaux sur le bassin genevois.

- M.-P. Mayor a été désignée pour représenter les membres genevois au sein de la démarche « Vision territoriale transfrontalière (VTT) ». Cette démarche a pour objectif de réfléchir collectivement à l'orientation que doit prendre la planification directrice cantonale (PDcant) compte tenu des nouveaux enjeux liés notamment la transition écologique. Les travaux communs ont démarré le 13 septembre 2022 à Genève en présence de plusieurs membres de la FSU. Un atelier a eu lieu en septembre 2022 dont M-P Mayor a participé à l'atelier correspondant au PACA Rhône. X. Fischer et B. Manzoni demeurent engagés dans le groupe de travail restreint « bilan sur la nouvelle méthode PLQ » mise en place par l'Office d'urbanisme (OU) Aucune activité n'a été réalisée durant l'année 2022 ;
- B. Manzoni et S. Robyr, représentent la FSU dans les rencontres OU-Professionnels. En 2022 trois séances ont été planifiées par l'Office de l'urbanisme, mais malheureusement toutes ces séances ont été annulées.
- M.-P. Mayor, membre de la Fondation PAV depuis 2020. En 2022, elle a participé à 4 séances du conseil de Fondation et à 4 séances de la commission "qualité architecturale" en vue de la rédaction d'une charte qui accompagnera les DDP.

Responsable : Giovanna Ronconi et Sandra Robyr

Groupe vaudois

Courant l'année 2022, le groupe vaudois a poursuivi ses réunions périodiques. En plus des 4 séances organisées sur l'année, des groupes de travail se sont réunis pour traiter de thèmes spécifiques (NORMAT, ERE, entre autres) et pour préparer les séances avec la Conseillère d'État en charge de l'aménagement du territoire.

Depuis 2020 les séances sont proposées au format hybride (présentiel – distanciel) ce qui s'avère très efficace et permet aux membres d'y participer. Ont participé aux séances entre 4 et 7 membres ordinaires qui représentent pour la plupart des bureaux membres FSU actifs sur le canton. La liste des bureaux membres actifs connaît une évolution depuis qu'elle a été instaurée, passant de 20 actifs sur Vaud en 2019 à 33 fin 2022.

Dans la poursuite du travail démarré en 2019, ce sont les préoccupations des membres qui orientent les sujets à aborder par le groupe, parmi celles-ci on retrouve : les relations avec l'administration cantonale, les préoccupations métier, la passation des marchés, l'application de la CCT, les liens et dialogue avec les faïtières des communes vaudoises. Les principaux travaux ont été de :

- Travailler sur les problèmes que pose l'application de la directive Normat II aux urbanistes ;
- Mettre à jour et distribuer la liste des bureaux membres aux organisations qui en font la demande ;
- Relayer différentes invitations à ses membres (CUB, SIA, FSAP, formations, entre autres) ;

- Contribuer aux contenus du site web de la FSU-r ;
- Poursuivre la sensibilisation de ses membres aux bonnes pratiques des marchés publics ;
- Alimenter le monitoring de stages de la FSU-r, discuter de la CCT ;
- Rencontrer l'UCV (séance 4.2.22) et échanger sur :
 - Prises de position de la FSU et de l'UCV ;
 - Plan d'affectation communaux – fiches d'application
 - Plan directeur cantonal
 - Plans directeurs régionaux des zones d'activités
 - Formations – conférences UCV

Par ailleurs, le groupe vaudois, appuyé par le président de la FSU-r a rencontré la Cheffe du Département des institutions (DIT) le 28 février 2022 . Lors de cette séance les sujets suivants ont été évoqués :

- CCAT : composition, représentation et statuts ;
- Coordination entre la FSU-r et la DGTL sur les axes thématiques proposés par la FSU Disponibilité foncière ; Guichets cartographiques ; réserves en zone à bâtir ; Examen préalable des PA par les services cantonaux ; NORMAT II ; Espace réservé aux eaux ;
- Plan directeur cantonal : avancement et concertation ;
- Rencontre FSU – UCV ;
- Marchés publics : UCV UPIAV FSU.

Vu les changements au sein de la DGTL, la séance agendée le 14.11.2022 a été annulée par la CDITS puis reportée début 2023.

Pour le groupe vaudois ces discussions constituent un pas très important dans la recherche de solutions et réponse aux questions que nos membres se posent au quotidien.

Responsable : Gabriela Marcovecchio

Groupe des jeunes urbanistes

Le groupe des jeunes urbanistes FSU-r s'est réuni à trois reprises en 2022 et plusieurs séances de travail par groupe ont été organisées ponctuellement. Ces rencontres ont permis d'avancer sur divers projets décrits ci-après.

La 3e édition Prix FSU-r a eu lieu en 2022 et les lauréat-e-s présenteront leurs travaux lors de l'AG 2023.

Deux 6 à 8 ont été organisés en 2022. En mai 2022 a eu lieu à Yverdon-les-Bains avec une visite de terrain du Parc Scientifique et Technologique animée par le bureau Fischer Montavon + Associés. En décembre 2022 à Lausanne, le film « Dans le lit du Rhône » de Mélanie Pitteloud a été projeté.

Les interventions dans les Universités et Hautes écoles se sont poursuivies afin d'informer et promouvoir la FSU-r et le Groupe des Jeunes urbanistes. Ceci a été fait à deux reprises, à Lausanne en novembre 2022 auprès des étudiant.e.s de Master en Urbanisme durable et aménagement des territoires et à Genève en décembre 2022 auprès des étudiant.e.s du Master en Développement territorial conjoint.

Enfin, le groupe des jeunes urbanistes remarque que les interventions dans les Universités et Hautes écoles et les événements type 6 à 8 ne suffisent pas à intégrer de nouvelles personnes au groupe. Une nouvelle stratégie sera mise en place, l'année 2023 est notamment dédiée à cette tâche.

Responsable : Serge Nasilli

Groupes neuchâtelois

Le Groupe neuchâtelois s'est réuni à une reprise en septembre 2021 autour de la thématique de la révision des PAL. Les mandataires actifs/intéressés par le processus susmentionné ont pu se réunir afin d'échanger sur d'éventuelles observations, remarques voire écueils qui naissent de cette expérience. Suite à cette séance, des observations ont été soulevées et ces dernières ont pu être discutées. Ces observations ont été partagées avec le Service cantonal de l'aménagement du territoire. La FSU-r organisera courant 2023 une rencontre entre le Service de l'aménagement du territoire et les bureaux actifs sur le canton de Neuchâtel.

Responsable : Gregory Huguelet-Meystre

Groupe fribourgeois

Le groupe fribourgeois n'est pas formellement constitué, mais les membres s'organisent notamment lorsque la FSU-r est invitée à répondre à des consultations spécifiques. Cela n'a pas été le cas en 2022. Il y a un intérêt à ce que les groupes locaux soient régulièrement actifs pour défendre les intérêts de la profession dans ces régions et la mise en place de ces groupes est en cours.

Responsable : Delphine Galliard

Groupe valaisan

Le groupe valaisan n'est pas encore formellement constitué, mais un appel a été lancé aux professionnels valaisans de l'aménagement du territoire afin de les réunir et d'échanger à propos des activités de la FSU-r. Suite à cette prochaine rencontre, le groupe valaisan pourra s'organiser avec les personnes intéressées à rejoindre le groupe local.

Responsable : Damien Gross et Lucien Barras

10. Site Internet

La cure de jouvence du site web FSU-r.ch s'est achevée en 2022.

L'implication de l'agence mandatée pour la mise à jour du site Internet de la section romande de la FSU a permis de rendre encore plus efficiente la structure du site et de permettre à sa représentation graphique de pouvoir enfin vivre avec son temps.

Il s'agit d'un travail important, nécessitant la réécriture d'une bonne partie du contenu, mais avec l'aide du groupe jeune, le nouveau site Internet est en ligne depuis mai 2022.

Responsables : Damien Gross, Pierre-Alexandre Huguenin-Virchaux et le Groupe Jeunes.

