

FSU
Section romande
Avenue de Beau-Séjour 16, 1004 Lausanne
T 021 323 06 26, F 021 320 55 59
info@fsu-r.ch, www.fsu-r.ch

Rapport d'activités 2025

**Assemblée générale de la
FSU – section romande du 26 mars 2026**



1. Administration

Secrétariat

Josette Schneider
UPIAV, Rue Beau-séjour 16, 1003 Lausanne.
T 021 323 06 26 / F 021 320 55 59 info@fsu-r.ch

Comité

Delphine Galliard, présidente, Fribourg
Alexandre Repetti, vice-président, Montreux
Mathias Pannatier, trésorier, Sion
Gabriela Marcovecchio, Yverdon-les-Bains
Giovanna Ronconi, Genève
Christel Giron, Lausanne
Damien Gross, Sion
Serge Nasilli, Neuchâtel
Soon-Im Tshimbalanga, Lausanne
Meissane Nouassi, Lausanne
Léo Vodoz, Lausanne

Webmaster

Pierre-Alexandre Huguenin-Virchaux

Membres FSU Section romande

	2024	2025
Membres ordinaires	205	206
Membres juniors		4
Membres alliés	14	14
Membres étudiants	32	32
Membres retraités		4
Total	255	249

2. Comité

Le comité s'est réuni à 8 reprises en 2025 et a traité des activités présentées aux points suivants.

Depuis 2020, les réunions du comité de la FSU-r se déroulent en visioconférence, à l'exception de deux séances en moyenne qui se déroulent en présentiel (au printemps et à l'automne).

Les séances du comité ont un caractère général et organisationnel. Nous abordons des thèmes globaux qui sont si nécessaires développés dans des sous-groupes ou groupes régionaux.

L'année 2025 a été l'occasion d'accueillir deux nouveaux membres Léo Vodoz, et Mathias Panatier, membre et nouveau trésorier.

La nomination du nouveau trésorier fut l'occasion de déléguer les traitements des factures au secrétariat en plus de certaines tâches actuelles.

Les groupes locaux ont été particulièrement actifs pour garantir de bonnes relations avec les différentes administrations cantonales afin d'améliorer les conditions-cadres.

Le Comité a également initié des réflexions visant à préciser les attentes des membres et à préciser les priorités de la FSUr. Durant le second semestre 2025, une première phase de réflexion a permis de définir les étapes de travail et de s'adjoindre les compétences d'Enoki pour un atelier de travail participatif qui aura lieu en 2026. C'est dans ce contexte que le comité a invité les membres qui représentent actuellement à la FSUr à un atelier de diagnostic en janvier 2026.

Responsable : Delphine Galliard, présidente.

3. Informations aux membres

Diverses informations relatives à l'actualité de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme ont été transmises directement aux membres par mail ou par le biais du volet « actualité » du site Internet de la section ainsi que via LinkedIn.

Responsables : Josette Schneider, Delphine Galliard et Pierre-Alexandre Huguenin-Vichaux

Engagement et représentations

La FSU-r est représentée au sein des organismes suivants :

- **La CUB (Fondation Culture du Bâti)**, Vaud Gabriela Marcovecchio représente la FSUr à la coordination des associations, café CUB deux fois par année et a été nommée à la commission consultative fin 2024. La Fondation Culture du Bâti (CUB) a pour but la promotion, la présentation et la mise en valeur de tout matériel, patrimoine et contenu en lien avec l'art du bâti, les domaines de la construction et du paysage. Entre autres elle

organise le festival « écrans urbains » et produit les « Cahiers du Bâti ». La FSU participe de la coordination des associations romandes de la culture du bâti proposée par la CUB deux fois par année où les calendriers et contenus des événements sont dévoilés dans le but d'exploiter des synergies. Ces séances permettent notamment des échanges très riches entre les différentes associations et fédérations invitées. La nouvelle commission consultative, où la FSUr est représentée se réunira 1 fois par année.

- **« Pool d'experts sur les tours »** mis en place dans le cadre du PALM et reconduit par la DGTL (Marie-Paule Mayor)
- **Comité scientifique pour la formation des urbanistes UNIGE - EPFL** (Giovanna Ronconi et Serge Nassili)
- **Commission domaine de la construction et du bâtiment**, dans le Canton de Neuchâtel (Gregory Huguelet-Meystre)
- **FSU centrale** (Pierre-Alain Pavillon et Marta Alonso depuis mai 2025)
- **CAT, Commission cantonale d'aménagement du territoire, Genève** (Marie-Paule Mayor)
- **CU, Commission cantonale d'urbanisme, Genève** (Xavier Fischer, Sandra Robyr-Ortis)
- **Fondation PAV** (Marie-Paule Mayor)
- **Forum d'agglomération du Grand Genève** (Marcos Weil, Sandra Robyr)
- **COPIL CAS Nature en ville de Hepia** (Sandra Robyr)
- **Commission qualité (Agglo Fribourg)** mise en place par le canton de Fribourg à destination des communes (Julie Imholz)
- **Le Groupe de Jeunes FSU-r** a pris en charge l'information (promotion) de la FSU-r dans les Universités et Hautes écoles, intervenant par des présentations aux étudiants des différentes filières. Ce travail se poursuit et s'enrichit au fur et à mesure des retours et inputs du comité.
- **CCCAT Commission cantonale consultative d'aménagement du territoire Vaud pour la législature 2022-2027** (Igor Andersen, Alexandre Repetti et Thierry Channard)
- **Plan directeur cantonal VD et Plan climat VD groupe d'accompagnement** (Gabriela Marcovecchio)
- **Commission consultative d'urbanisme et d'architecture de la Ville de Lausanne** (Nathalie Luyet)
- **Table ronde logement Vaud**

4. Prises de position

De manière générale, le comité de la FSU-r répond aux différentes consultations qui lui sont soumises, pour autant que celles-ci aient un lien avec l'activité de nos membres. Lorsqu'il s'agit de consultations fédérales, c'est le comité de la FSU centrale qui est compétent pour élaborer les prises de position, en coordination avec les sections régionales. Au cours de l'année 2025, la FSU-r n'a pas été sollicitée.

Les groupes locaux ont réalisé plusieurs prises de position :

- Groupe VD : prise de position sur le projet de Loi vaudoise sur les communes, pour le projet de rénovation du système d'information vaudois « aménagement du territoire », pour les fiches d'application de la DGTL relative à la plus-value, la téléphonie mobile et les dangers naturels, ainsi que pour le projet « Climat -AT communes » de l'administration vaudoise. Le groupe vaudois a également participé au groupe d'accompagnement relatif à la révision du PDCn 2050.
- Groupe FR : prise de position sur l'avant-projet de loi modifiant la LATeC (concernant les points sur la *garantie des coûts de mise en œuvre des plans d'aménagement de détail et les contributions pour les jardins potagers*) et remarques sur le projet de guide pour l'aménagement local.

En ce qui concerne les sollicitations des médias, la FSU-r ne se positionne pas lorsqu'il s'agit de projets ou processus en cours.

5. Débats et conférences

Forum Bâtir et Planifier

Chaque année, de nombreux professionnel·le·s, exerçant leur métier dans les domaines liés à "Bâtir et planifier", viennent assister à ce forum, qui rayonne à travers toute la Suisse romande. Depuis plus de 20 ans, ce forum constitue une plateforme de rencontres et d'échanges entre les acteurs incontournables, rendue possible grâce à l'énergie d'un comité pluridisciplinaire.

Le comité d'organisation, composé de représentants de 3 associations (sia vaud, fsap et FSU-r), organise le forum annuellement sur un thème d'actualité à chaque fois différent, mais qui reste partagé par les professionnels de ces associations.

En 2024, le traditionnel forum organisé a changé (presque) de nom : (Dé)bâtir et (Re)planifier, un nouveau nom que le comité a souhaité pour refléter un positionnement plus en phase avec les enjeux actuels. Le forum s'est déroulé le 25 novembre à Lausanne, sous la modération de Marc Frochaux dans le but « d'écouter la ville pour mieux la concevoir ». Cette journée thématique sur le thème des climats sonores a accueilli les intervenants suivants et une table ronde :

- Vincent Grimaldi, Adjoint scientifique au SABRA - État de Genève, responsable du thème des paysages sonores
- Nadine Schütz, créatrice sonore, Paris-Zürich
- Nadia Herbreteau, Architecte DLPG paysagiste, Directrice de l'agence ILEX à Lyon

- Jean-Paul Jaccaud, Architecte EPF, SIA, FAS, fondateur de Jaccaud + Associés à Genève
- Florence Germond, Municipale en charge des finances et de la mobilité, Ville de Lausanne

Responsables : Julien Devaud, président du comité 2024, Rébecca Parisod et Mélanie Artic

6. Voyage d'études

Depuis plus de 10 ans, la FSU-r organise des voyages d'études sur 3-4 jours dans une ville pertinente pour nos thématiques de travail dans les domaines de l'urbanisme et des espaces publics.

Vienne, capitale autrichienne fut la destination de notre voyage en 2025.

« Du camp romain de Vindobona à la capitale de l'Empire des Habsbourgs, Vienne a connu une expansion folle caractérisée par une architecture de prestige. Pour contrer la paupérisation de sa population suite à la chute de l'Empire et faire face à l'industrialisation croissante, la ville construit de nombreux logements sociaux dès 1918, avec des standards architecturaux élevés. Aujourd'hui, environ 60% de la population viennoise vit dans des logements subventionnés et plus de 220'000 logements appartiennent à la ville. L'héritage de la RotesWien a façonné la ville du 20e siècle et se poursuit encore 100 ans plus tard. » *Dixit Lucien Barras, Architecte valaisan en 2025.*

Sandra Guinand, architecte à Vienne, nous a organisé un voyage riche de diverses thématiques et accompagné tout au long de notre parcours. Nous la remercions chaleureusement pour ce beau programme.

Responsable : Delphine Galliard

7. Formations

HEIG-VD / Master conjoint HES-SO/UNIGE

Depuis septembre 2023, la HEIG-VD propose un Bachelor en Génie territorial, une formation de base pluridisciplinaire pensée pour répondre de manière concrète et opérationnelle aux défis du développement territorial. Cette filière offre notamment une option en aménagement du territoire, avec pour objectif de former des professionnel·e·s junior·e·s prêt·e·s à intégrer les pratiques contemporaines du métier. À l'issue de ce cursus, les diplômé·e·s peuvent rejoindre directement le marché du travail ou approfondir leur parcours dans l'une des six orientations du Master conjoint HES-SO/UNIGE en développement territorial. Afin de garantir la pertinence de leurs formations et de renforcer les liens entre le monde académique et les milieux professionnels, l'équipe pédagogique a souhaité approfondir le dialogue constructif avec les acteurs·ice·s du métier. Dans cette optique, la FSU-r a été conviée à une matinée d'échange réunissant une vingtaine de professionnel·le·s issus des bureaux d'études et des administrations publiques qui s'est déroulée en septembre 2025.

APERAU

L'Association pour la Promotion de l'Enseignement et de la Recherche en Aménagement et Urbanisme (APERAU) mène des activités d'évaluation des formations universitaires en urbanisme et en aménagement qui demande une accréditation par l'association. Dans ce cadre, l'APERAU a sollicité la FSU-r pour contribuer à l'évaluation du Master conjoint HES-SO–UNIGE en développement territorial (MDT qui a eu lieu en octobre 2025).

CFC de dessinateur orientation planification du territoire

L'ensemble des cantons romands se sont accordés pour que le centre de formation professionnelle neuchâtelois (CPNE) dispense la formation pour les CFC de dessinateur orientation planification du territoire. La FSU-r est désormais bien implantée dans cette formation, puisque François Wenker est Chef expert de la commission d'examen et membre de la commission cantonale de formation.

À l'issue de leur formation, les diplômés disposent d'une parfaite maîtrise des outils informatiques DAO/CAO et SIG, mais également de solides connaissances de base dans le domaine de l'aménagement du territoire. Ce savoir-faire est précieux, car il permet aux futurs employeurs de disposer d'un dessinateur « averti », à même d'apporter une plus-value dans la réalisation et la formalisation des projets.

Pour plus d'informations : <https://www.cpne.ch/formations/dessinateur-planification-territoire/>

La révision de l'ordonnance du SEFRI sur la formation professionnelle initiale de dessinateur CFC (RS 412.101.221.15) a été modifiée et le nouveau plan d'étude est entré en force à la rentrée 2024. De plus amples informations sont disponibles sur le site Plavenir : <https://www.plavenir.ch/fr> et <https://profession-dessinateur.ch>

Nous passons un appel aux bureaux membres de la FSU-r pour s'engager à former des apprentis et alimenter le marché du travail en professionnel qualifié et renforcer la diversité des profils du marché.

Les cours interentreprises (CIE) sont un des trois piliers avec la formation en entreprise et au centre professionnel. Ils permettent de compléter les connaissances de la pratique professionnelle et préparent les apprentis à acquérir un savoir-faire de base. L'Organisation du monde du travail (OrTra) pilote, organise et dispense les CIE. Actuellement la FSU-r est reconnue comme l'OrTra pour les dessinateurs en planification du territoire.

Un apprenti a achevé sa formation en Suisse romande, durant l'été 2025, et obtenu le CFC de dessinateur en planification du territoire au Centre de formation professionnelle neuchâtelois (CPNE).

M. Wenker prend en charge, pour la FSU-r, la coordination des cours interentreprises, les nouvelles exigences entre la Commission d'expert·e·s aux examens et l'école professionnelle CPNE. La Commission d'expert·e·s recherche un(e) membre pour assurer son quota et la diversité des expert·es, à bon

entendeur ! Les Cours interentreprises ont été donnée en 2025. M. Wenker et M. Maerten (ARE) se sont occupés de la dernière session avant la mise en application de la nouvelle Ordonnance sur la formation professionnelle. Une coordination avec le FSU suisse est attendue afin d'identifier les besoins des cours interentreprises (CIE) avec l'organisation alémanique. Sans quoi, la FSU-romande devra assurer les cours avec le CPNE et il sera nécessaire que des membres professionnels s'engagent à dispenser les cours interentreprises.

Responsable : François Wenker

8. Groupes de travail et commissions

Comité FSU-CH

La Suisse romande est représentée au sein du comité central par Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion remplacée en mai 2025 par Marta Alonso, lors de l'assemblée générale à Airolo.

Nous nous réjouissons de poursuivre et ancrer des liens réguliers entre la section romande et la faîtière, ainsi Pierre-Alain Pavillon (ou Marta Alonso) assiste désormais à deux comités romands par année.

Pierre-Alain Pavillon et Marta Alonso sont les représentants romands au comité central de la FSU (cf. Rapport d'activité FSU-CH).

Groupe genevois

En 2025, le groupe genevois de la FSU a organisé cinq séances de travail. Les membres actifs restent entre 7 et 12 membres.

Parmi les actions notables :

- Dialogue renforcé avec l'Office de l'urbanisme

Une rencontre bilatérale entre deux délégués du groupe FSU-GE et la direction de l'OU a eu lieu en novembre. Cette rencontre a permis d'aborder les enjeux de transparence et de communication des activités de l'OU, le suivi et la révision des PLQ, les questions de densification et de renouvellement urbain, les relations institutionnelles avec la FSU, les défis liés aux délais et au fonctionnement interne des procédures, la coordination interservices, ainsi que les orientations stratégiques en lien avec le plan directeur cantonal, la végétalisation, l'arborisation et les politiques climatiques.

- Evènements

Le groupe a organisé une table ronde lors de Rendez-vous d'urbanisme concernant le développement vers l'intérieur, rareté foncière et économie du sol. La table ronde a mis en évidence l'absence de solution unique aux enjeux du logement, mais la nécessité de repenser en profondeur notre rapport au sol et nos stratégies d'aménagement, tout en garantissant l'accessibilité au logement pour toutes et tous. Les échanges ont souligné l'importance d'une intensification raisonnée des

usages plutôt qu'une densification systématique, impliquant à la fois des actions étatiques et communales, sans approche dogmatique. La diversité des formes urbaines, des modes d'habiter et des modèles de gouvernance du sol apparaît comme une condition essentielle pour dépasser les situations de sous-occupation et de sur-occupation des logements.

- Engagement dans les instances territoriales

Les membres genevois assurent une présence active dans plusieurs entités externes :

- Gabriela Marcovecchio, avec Sandra Robyr comme suppléante, représentent la FSU au sein du Forum d'agglomération du Grand Genève, participant régulièrement aux séances thématiques et plénières.
- Marie-Paule Mayor siège au Conseil de la Fondation PAV. Un appel à candidature a été lancé par le Conseil d'Etat en 2025 en vue du remplacement d'un membre démissionnaire. La FSU a proposé des candidatures et attend la réponse.
- Marcos Weil participe au groupe de suivi qui étudie le fonctionnement des trois commissions CA, CU et CMNS. Notre groupe a été auditionné par les mandataires et a rédigé une prise de position commune, en réponse au questionnaire transmis aux associations.
- Béatrice Manzoni a participé aux ateliers destinés aux milieux professionnels et associatifs dans le cadre de la révision du Plan directeur cantonal. Le groupe a sollicité l'Office d'urbanisme afin de renforcer l'implication des urbanistes dans le processus. Le canton a répondu favorablement en intégrant deux membres, Giovanna Ronconi et Luc Malnati, qui accompagnent ponctuellement l'élaboration du PDCn dans l'objectif de fédérer les acteurs autour d'un projet territorial commun, en prise avec les enjeux locaux et porté par les professionnels de l'aménagement.

Les membres genevois assurent une présence active dans plusieurs entités externes » :

- Sandra Robyr et Xavier Fischer siègent comme représentantes de la FSU au sein de la CU,
- Xavier Fischer siège au sein de la CAT en tant que délégué de la CU.

Responsable du groupe : Giovanna Ronconi

Membres actifs du groupe FSU-GE : Christophe Beusch, Nicolas Clémence, Christelle Ermont, Xavier Fischer, Marie-Paule Mayor, Sandra Robyr, Marcos Weil. Occasionnels: Martin Clerc, Valentina Grimaldi, Camille Levie, Luc Malnati, Béatrice Manzoni, Leonore Stangherlin, Franca Kling.

Groupe vaudois

Le travail du groupe vaudois suscite un intérêt croissant. Depuis les 20 bureaux actifs annoncés en 2019, nous avons franchi la barre des trente bureaux actifs sur Vaud.

Dans la continuité des années précédentes, le groupe a fixé les dates des quatre séances annuelles. En 2025, ces rencontres se sont tenues en format hybride, réunissant en moyenne 6 à 7 bureaux membres, ainsi que quelques membres individuels. Les dates et liens de connexion sont systématiquement publiés en début d'année sur le site web de la FSUr : Groupe VD FSU-r – Dates de séance pour 2026 - FSU-r, et communiqués aux membres.

Temps forts de l'année 2025 :

- 03 février : Rencontre FSU – DGTL sur les procédures des PA
- 26 mars : Rencontre FSU – DGTL sur les procédures des PA
- 1^{er} avril : midiFSUvaud « Logement d'utilité publique »
- 15 mai : Séance du groupe vaudois
- 10 juin : midiFSUvaud « ISOS, patrimoine et culture du bâti »
- 26 août : visite du quartier Eglantine à Morges
- 28 août : Séance du groupe vaudois
- 9 octobre : visite du quartier Arbora à Crissier
- 10 octobre : Rencontre FSU – DGTL sur les procédures des PA
- 18 novembre : Séance du groupe vaudois
- 2 décembre : midiFSUvaud « Densification remise en question »

Les rencontres midiFSUvaud ainsi que les visites de quartier ont rencontré un vif intérêt favorisant des échanges d'expériences entre les bureaux membres et les services cantonaux. Cet attrait marqué a conduit à la planification de **trois sessions supplémentaires avec la DGTL pour 2026**, confirmées en fin 2025 (MidisFSUvaud 2026 - FSU-r). En 2026, le groupe vaudois sera également concerné par plusieurs consultations concernant notamment la révision de la LATC,

Responsables : Gabriela Marcovecchio, Léo Vodozet Alexandre Repetti

Groupe des jeunes urbanistes

Le Groupe Jeunes a organisé la deuxième édition de l'événement « Transition vers le monde professionnel –Rencontre entre étudiant·e·s et professionnel·le·s », qui s'est tenue le 9 avril 2025. Les étudiant·e·s ont eu l'occasion d'échanger avec des professionnel·le·s du domaine de l'urbanisme, qui ont partagé leurs parcours, leurs expériences et les missions variées qu'ils accomplissent au quotidien.

Soon-im Horta et Maxime Habersaat ont également repris l'organisation du Prix FSU-r pour lequel, 3 mémoires ont été primés.

Il y a actuellement moins de 5 actif·ves au sein du Groupe Jeunes.

Au cours de l'année 2025, le groupe jeunes s'est réuni 4 fois afin de discuter des différents projets en cours et à venir, la volonté de recruter davantage de membres actifs, etc.

Responsables : Soon-im Horta et Méissane Nouassi

Groupe fribourgeois

Le groupe Fribourgeois s'est réuni 5 fois durant l'année 2025. La participation aux séances est variable mais l'échange par mail fonctionne très bien. Le groupe a élaboré deux prises de position. Une première sur l'avant-projet de loi modifiant la LATeC (concernant les points sur la *garantie des coûts de mise en œuvre des plans d'aménagement de détail et les contributions pour les jardins potagers*) et l'autre proposant des remarques sur le projet de guide pour l'aménagement local.

Responsable : Delphine Galliard

Groupes neuchâtelois

Le groupe n'a pas été activé en 2025.

Groupe valaisan

Le groupe valaisan, s'est réuni à quelques reprises durant l'année 2025. Ces rencontres ont également été élargies à de jeunes professionnels actifs dans le canton afin de leur permettre de créer et/ou de renforcer leur réseau.

Ces échanges ont permis de formaliser un peu plus le groupe valaisan de la FSU-r et, dans le contexte de l'aménagement du territoire du canton, de partager la grande diversité des attentes et préoccupations, qu'elles proviennent des praticiens exerçant dans les administrations communales ou cantonale ou encore au sein de bureaux privés.

L'objectif de l'année 2026 est de renforcer l'activité du groupe valaisan.

Responsable : Damien Gross

