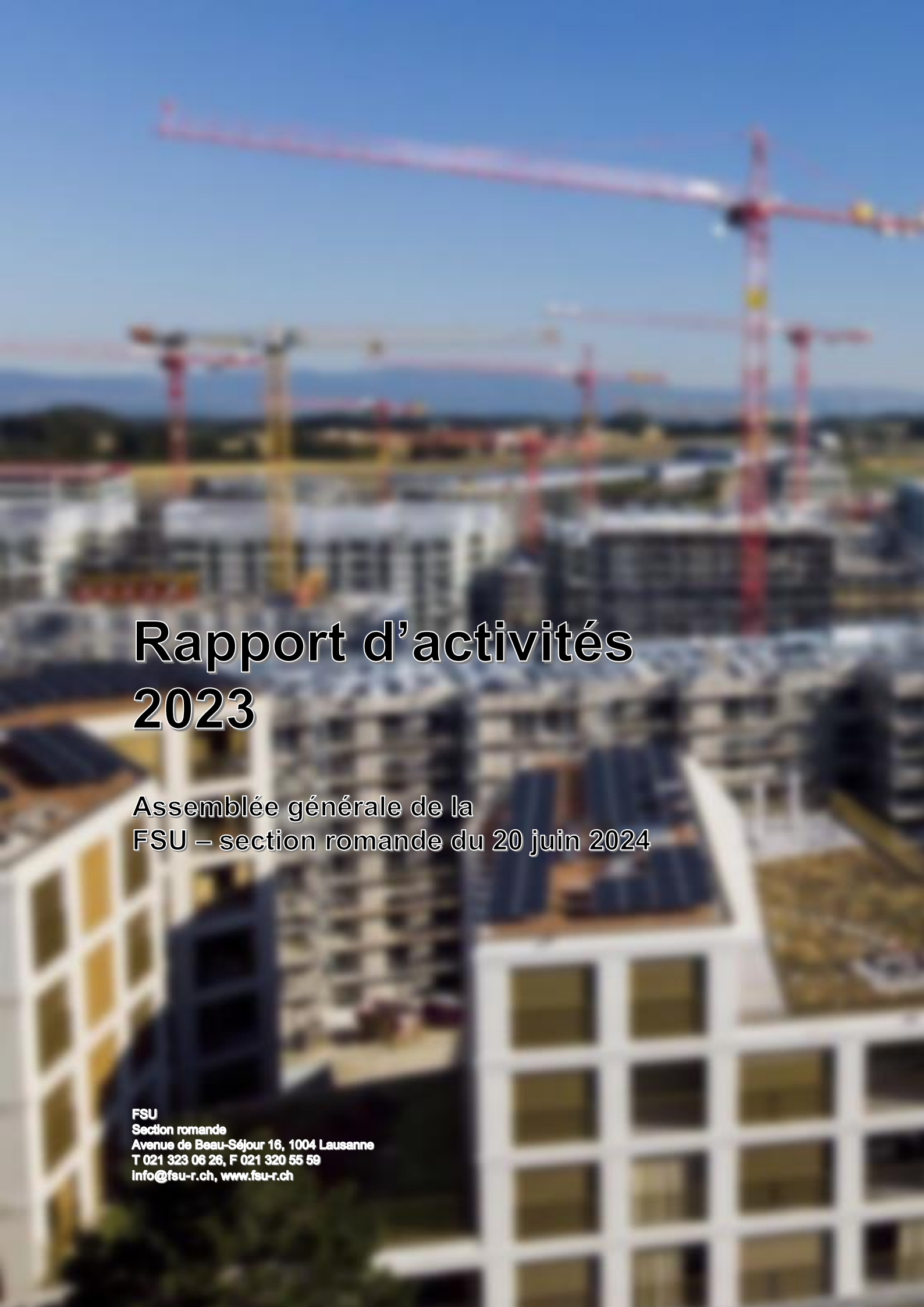




Rapport d'activités 2023

Assemblée générale de la
FSU – section romande du 20 juin 2024

FSU
Section romande
Avenue de Beau-Séjour 16, 1004 Lausanne
T 021 323 06 26, F 021 320 55 59
Info@fsu-r.ch, www.fsu-r.ch

1. Administration

Secrétariat

Josette Schneider
UPIAV, Rue Beau-séjour 16, 1003 Lausanne.
T 021 323 06 26 / F 021 320 55 59 info@fsu-r.ch

Comité

Gregory Huguelet-Meystre, président, Neuchâtel
Alexandre Repetti, vice-président, Lausanne
Lucien Barras, trésorier, Sion
Gabriela Marcovecchio, Yverdon-les-Bains
Giovanna Ronconi, Genève
Jérôme Chenal, Lausanne
Christel Giron, Lausanne
Damien Gross, Sion
Delphine Galliard, Fribourg
Serge Nasilli, Neuchâtel

Webmaster

Pierre-Alexandre Huguenin-Virchaux

Membres FSU Section romande

	2022	2023	Variation
Membres ordinaires	216	217	+0%
Membres alliés	12	11	-8%
Membres étudiants	21	26	+24%
Total	249	254	+2%
Nouvelles admissions	15	30	+100%
Démissions	8	25	+213%

2. Comité

Le comité s'est réuni à 6 reprises en 2023 et a traité des activités présentées aux points suivants. Depuis 2020, les réunions du comité de la FSU-r se déroulent en visioconférence, à l'exception de deux séances en moyenne qui se déroulent en présentiel (au printemps et à l'automne).

L'année 2023 a été l'occasion de consolider et de prioriser les actions du comité compte tenu des nombreuses sollicitations et travaux à réaliser.

Par ailleurs, cette période a permis d'activer de manière plus soutenue trois groupes : le groupe jeunes qui a été actif pour la recherche de nouvelles forces vives ; le groupe valaisan, ainsi que le groupe fribourgeois.

Les groupes locaux ont été particulièrement actifs pour garantir de bonnes relations avec les différentes administrations cantonales afin d'améliorer les conditions-cadres. Par ailleurs, le comité porte une attention soutenue sur le marché de travail et notamment l'entrée des jeunes sur le marché du travail eu égard aux conventions collectives dans les cantons où elles s'appliquent.

Responsables : Gregory Huguelet-Meystre, co-président, Delphine Galliard, co-présidente.

3. Informations aux membres

Diverses informations relatives à l'actualité de l'aménagement du territoire et de l'urbanisme ont été transmises directement aux membres ou par le biais du volet « actualité » du site Internet de la section ainsi que via LinkedIn.

Responsables : Josette Schneider, Gregory Huguelet-Meystre et Pierre-Alexandre Huguenin-Vichaux

Le nouveau site Internet (<https://www.fsu-r.ch/>) est finalisé. La mise à jour des bureaux membres est prévue 1 à 2 fois par année, à la réception de la liste d'adhésions et départs de la FSU centrale.

Responsables : Damien Gross et Pierre-Alexandre Huguenin-Vichaux.

4. Engagement et représentations

La FSU-r est représentée au sein des organismes suivants :

- **La CUB (Fondation Culture du Bâti)**, Vaud (Julie Imholz, représentante FSU au COPIL, Gabriela Marcovecchio représentante FSUr à la coordination des associations). La Fondation Culture du Bâti (CUB) a pour but la promotion, la présentation et la mise en valeur de tout matériel, patrimoine et contenu en lien avec l'art du bâti, les domaines de la construction et du paysage. Entre autres elle organise le festival « écrans urbains » et produit les « Cahiers du Bâti ». La FSU participe de la coordination des associations romandes de la culture du bâti proposée par la CUB deux fois par année où les calendriers et contenus des événements sont dévoilés dans le but d'exploiter des synergies, éviter des doublons. Ces séances permettent notamment des échanges très riches entre les différentes associations et fédérations invitées.
- **« Pool d'experts sur les tours »** mis en place dans le cadre du PALM et reconduit par la DGTL (Marie-Paule Mayor)
- **Rencontres « Partenariat OU - professionnels »** pilotées par l'Office de l'Urbanisme à Genève (Béatrice Manzoni et Sandra Robyr-Ortis)
- **Comité scientifique pour la formation des urbanistes UNIGE - EPFL** (Giovanna Ronconi, Jérôme Chenal et Gregory Huguelet-Meystre)
- **Commission domaine de la construction et du bâtiment**, dans le Canton de Neuchâtel (Gregory Huguelet-Meystre)
- **FSU centrale** (Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion)
- **CAT, Commission cantonale d'aménagement du territoire, Genève** (Marie-Paule Mayor).
- **CU, Commission cantonale d'urbanisme, Genève** (Xavier Fischer, Sandra Robyr-Ortis)
- **Fondation PAV** (Marie-Paule Mayor)
- **Renforcement des liens entre le monde professionnel de l'aménagement et le MDT (Christelle Ermont)**
- **Commission qualité (Agglo Fribourg)** mise en place par le canton de Fribourg à destination des communes (Julie Imholz).
- **Le Groupe de Jeunes FSU-r** a pris en charge l'information (promotion) de la FSU-r dans les Universités et Hautes écoles, intervenant par des présentations aux étudiants des différentes filières. Ce travail se poursuit et s'enrichit au fur et à mesure des retours et inputs du comité.
- **CCCAT Commission cantonale consultative d'aménagement du territoire Vaud pour la législature 2022-2027**
- **Plan directeur cantonal VD et Plan climat VD groupe d'accompagnement** (Gabriela Marcovecchio)

5. Prises de position

De manière générale, le comité de la FSU-r répond aux différentes consultations qui lui sont soumises, pour autant que celles-ci aient un lien avec l'activité de nos membres. Lorsqu'il s'agit de consultations fédérales, c'est le comité de la FSU centrale qui est compétent pour élaborer les prises de position, en coordination avec les sections régionales. Au cours de l'année 2023, la FSU-r n'a pas été sollicitée.

Les groupes locaux ont réalisé des prises de position : Consultation VTT à Genève, consultation sur la LATeC et la plus-value à Fribourg, nouvelle loi vaudoise sur l'énergie...

En ce qui concerne les sollicitations des médias, la FSU-r ne se positionne pas lorsqu'il s'agit de projets ou processus en cours.

6. Débats et conférences

Forum Bâtir et Planifier

Chaque année, plus de 120 professionnels, exerçant leur métier dans les domaines liés à "Bâtir et planifier", viennent assister à ce forum, qui rayonne à travers toute la Suisse romande. Depuis plus de 20 ans, ce forum constitue une plateforme de rencontres et d'échanges entre les acteurs incontournables, rendue possible grâce à l'énergie d'un comité pluridisciplinaire.

Le comité d'organisation, composé de représentants de 3 associations (sia, fsap et FSU-r), organise le forum annuellement sur un thème d'actualité à chaque fois différent, mais qui reste partagé par les professionnels de ces associations. Le Forum Bâtir et Planifier 2023 s'est tenu le 28 novembre 2023 à Lausanne avec pour thématique « les limites du confort ».

Responsables : Julien Devaud et Martin Hoffstetter

20^e Rencontre franco-suisse des urbanistes

La 20^e rencontre franco-suisse des urbanistes s'est déroulée le 23 juin 2023 à Nyon, sous le titre « Les villes moyennes au front de la transition urbaine ». Les points essentiels abordés portaient sur la vitalité de ces villes de taille modeste. Il a été souligné que leur force ne réside pas dans leur taille, mais dans leur capacité à établir des liens.

Les villes moyennes sont aujourd'hui à l'avant-garde de la scène pour explorer des réponses innovantes, que ce soit en matière de circuits courts, de gestion des ressources, de répartition horizontale de la gouvernance, de développement de la culture accessible à tous les citoyens, ou de l'accès réel aux services pour l'ensemble de la population.

Responsable : Giovanna Ronconi

Quinzaine de l'urbanisme (GE)

La Quinzaine de l'Urbanisme s'est tenue au Pavillon Sicli du 17 au 19 octobre 2023, avec pour thématique « Ressources ». La Fédération Suisse des Urbanistes (FSU) a été représentée lors de l'événement du 18 octobre.

Des tables rondes ont été organisées pour discuter de l'intégration de la thématique du sol dans les projets urbains. En particulier, le projet Chamblieux-Bertigni, développé par Urbaplan pour le Service de l'environnement de Fribourg, a été examiné en détail.

Responsables : Giovanna Ronconi et Igor Andersen

7. Voyage d'études

Depuis plus de 10 ans, la FSU-r organise des voyages d'études sur 3-4 jours dans une ville pertinente pour nos thématiques de travail dans les domaines de l'urbanisme et des espaces publics.

Bâle a été choisi par le comité comme destination pour le voyage 2023.

Au carrefour de trois pays, Bâle conjugue art de vivre, culture et vitalité dans de nombreux domaines. Différents projets sont d'ores et déjà en cours et l'accélération s'annonce. Dans cette perspective, les participants (petite vingtaine) ont parcouru différents quartiers tels que Erlenmatt, Volta Nord, 3Land, Westfeld, ou les quais de Klybeck.

Responsables : Gabriela Marcovecchio et Delphine Galliard, accompagnement organisationnel par compago Sàrl

8. Formations

EPFL - UNIGE

Le Master of Advanced Studies (MAS) en Urbanisme a été lancé en 2017. Il remporte un vif succès auprès des participants, et ce malgré un coût jugé important auparavant. Les préceptes contemporains de l'urbanisme et l'usage d'outils numériques au service de la planification et de la pratique du projet y sont abordés, de même que la mise en œuvre de stratégies foncières, les montages financiers, les outils juridiques ou le déploiement d'une action publique locale.

HES-SO - UNIGE

Le Master conjoint HES-SO-UNIGE en développement territorial (MDT) remporte du succès. Il offre une formation pointue dans les domaines de l'urbanisme, de la géomatique, de l'architecture du paysage et de l'aménagement du territoire tant au Nord qu'au Sud. Fortement professionnalisante, cette formation privilégie un rapport étroit avec la pratique (ateliers, études de cas, stage) et peut être suivie à plein temps ou en emploi. Elle se décline en six orientations, dont 3 portées par l'Université de Genève. Elle est accessible aux architectes, architectes-

paysagistes et géographes qui ont suivi un Bachelor. La question de la comparaison des profils à l'issue de la formation reste à débattre.

UNIL

L'UNIL a organisé en 2023 la Rencontre internationale en urbanisme de l'Association pour la Promotion de l'Enseignement et de la Recherche en Aménagement et Urbanisme (APERAU). La FSU-r a été associée à l'organisation de cet événement en participants notamment aux réflexions programmatiques. Ceci s'inscrit dans l'excellente dynamique entretenu entre la FSU-r et l'UNIL. En effet, la FSU-r est souvent sollicitée pour participer à l'évaluation de la formation « Urbanisme Durable et Aménagement du territoire » Maîtrise es sciences en géographie de la Faculté des géosciences et de l'environnement – UNIL. Par le passé, S.Roby et J.Imholz ont participé aux divers entretiens d'évaluation organisés dans ce cadre, confirmant l'engagement de la FSU-r en faveur d'une pluralité de formations, dont elle recommande qu'elles se profilent. Cette évaluation a permis de mieux comprendre les objectifs de cette formation. L'importance des stages, qui ne sont pas obligatoires, a été soulignée. La FSU-r recommande la poursuite de la collaboration dans la durée.

Comité d'évaluation APERAU de la Maîtrise es sciences en géographie de la Faculté des géosciences et de l'environnement – UNIL mis en place en 2019 n'a pas été reconduit en 2020, l'évaluation étant achevée.

EPFL - ENAC

À l'EPFL, les rencontres interprofessionnelles avec l'ENAC se déroulent deux fois par an et sont l'occasion de pouvoir faire le point entre les attentes des urbanistes praticiens et les offres de formation des étudiants au sein de l'EPFL. Lors de la dernière rencontre, le doyen ad interim Andrew Barry, a été interpellé par les différentes associations (UPIAV, UIA, FSAP, SIA, SVI et FSU) qui ont rappelé qu'il faut faire valoir la nécessité du projet dans l'enseignement et de manière plus générale, qu'il est important que la conception reste au cœur de la formation, sans que la technique prenne le dessus. Suite aux rencontres, l'ENAC a confirmé ne pas vouloir ouvrir de nouvelles filières, en particulier orientées sur l'urbanisme et le paysage. Toutefois, une coloration « urbanisme » des masters peut être entreprise à travers le choix des cours et des options, qui définissent un « Master en Développement territorial et urbanisme ».

La FSU-r a suggéré aussi que dans le cadre du renouvellement de nombreux professeurs qui devrait avoir lieu dans un avenir proche, la dimension territoire soit prise en compte dans le choix définitif.

En outre, l'EPFL est en train de redessiner son Master en développement territorial pour le faire correspondre aux enjeux actuels des territoires.

CFC de dessinateur en planification du territoire

Le centre professionnel de formation professionnelle neuchâtelois (CPNE) dispense la formation CFC de dessinateur en planification du territoire pour l'ensemble des cantons romands. La FSU-r est désormais bien implantée dans cette formation, puisque François Wenker est Chef expert de la commission d'examen et membre de la commission cantonale de formation y relative.

À l'issue de leur formation, les étudiants disposent d'une parfaite maîtrise des outils informatiques de représentations graphiques, mais également de solides connaissances de base dans le domaine de l'aménagement du territoire. Ce savoir-faire est précieux, car il permet aux futurs employeurs de disposer d'un dessinateur « averti », à même d'apporter une plus-value dans la réalisation et la formalisation des projets.

Pour plus d'informations : <https://www.cpne.ch/formations/dessinateur-planification-territoire/>

La révision de l'ordonnance fédérale sur la formation professionnelle initiale de dessinateur en planification du territoire et de la construction a été modifiée et le nouveau plan d'étude entrera en force pour la rentrée 2024. De plus amples informations sont disponibles sur le site Plavenir : <https://www.plavenir.ch/fr>

Responsable : François Wenker

9. Groupes de travail et commissions

Comité FSU-CH

La Suisse romande est représentée au sein du comité central par Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion.

Nous nous réjouissons ainsi de poursuivre et ancrer des liens réguliers entre la section romande et la faîtière.

Pierre-Alain Pavillon et Michèle Tranda-Pittion sont les représentants romands au comité central de la FSU (cf. Rapport d'activité FSU-CH).

Groupe genevois

Courant l'année 2023, le groupe genevois a restauré des réunions périodiques. Un total de cinq séances a été organisé sur l'année. Un groupe de travail s'est réuni pour prise de position qui a été largement débattue et fait l'objet d'un consensus en opposition à l'IN 176 Initiative populaire cantonale « Pour un urbanisme plus démocratique à Genève ».

Ont participé aux séances entre 5 et 12 membres ordinaires qui représentent pour la plupart des bureaux membres FSU actifs sur le canton. La liste des bureaux membres actifs sollicités à ces séances porte sur une invitation ainsi qu'une information régulière a environ 70 membres.

Le travail en 2023 a consisté à recréer une dynamique de groupe. Les principaux travaux ont été de :

- Mettre à jour et distribuer la liste des bureaux membres aux organisations qui en font la demande ;
- Participer aux événements métiers (Explore, Quinzaine d'urbanisme entre autres) ;
- Participation à l'Audition au Grand Conseil le 15 février concernant l'Initiative populaire cantonale « Pour un urbanisme plus démocratique à Genève ».
- Participation à l'organisation de la 20e Rencontre franco-suisse des urbanistes concernant « Les villes moyennes au front de la transition urbaine.
- Appel à candidatures lors du renouvellement des membres des commissions officielles notamment à la Commission d'urbanisme et à la Fondation PAV ;
- Participation La FSU est sollicitée dans le cadre du MDT Master en développement Territorial pour une après-midi de réflexion le 22 septembre à l'HEPIA. Christelle Ermont a participé à la séance avec un positionnement consolidé par le groupe qui a porté sur les thèmes suivants :
 - La gestion de l'incertitude et la capacité des processus à être réactif.
 - L'outil est toujours en question, quel est l'outil de la planification urbaine qui soit pertinent ? L'expérimentation, un besoin d'actions.
 - Proximité à développer- Il s'agit de garantir les fonctions tel que se loger, s'approvisionner, se former, se soigner, se déplacer, se divertir comme le socle fondamental de l'espace.
 - Le développement d'une intelligence collective- Le professionnel du projet urbain apparaît comme un médiateur, un transcripteur qui distingue les attentes et qui sait spatialiser en un tout cohérent et solide.
 - Les ressources du projet, son contexte- Changement de paradigme le projet urbain comme levier de régénération de l'environnement.
- Prise de position largement concertée au groupe FSU-GE concernant l'Initiative populaire cantonale « Pour un urbanisme plus démocratique à Genève ». Les points soulignés ont été :
 - Nécessité d'un ajustement de l'outil et processus du PLQ au lieu d'établir un contre-projet. ;
 - Arbitrage et pesée d'intérêt nécessaires vu qu'un projet traite des différentes politiques publiques, qui peuvent être contradictoires entre elles ;
 - Nécessité de traiter le projet urbain pas que localement mais de manière multi-échelles.
 - Faire évoluer l'outil pour permettre un temps plus court entre élaboration et adoption.
 - Alerte à ce qu'En donnant le pouvoir au CM de refuser un PLQ et d'élaborer un PLQ alternatif, on ouvre la porte, potentiellement, à un processus sans fin.
- Représentation de la FSU, membres genevois, en particulier engagés dans les entités suivantes :

- M.-P. Mayor, déléguée au sein du Forum d'agglomération du Grand Genève, a participé aux séances thématiques et plénières.
- X. Fischer et B. Manzoni demeurent engagés dans le groupe de travail restreint « bilan sur la nouvelle méthode PLQ » mise en place par l'Office d'urbanisme (OU) qui a suspendu ses travaux ;
- M.-P. Mayor, membre de la Fondation PAV depuis 2020, a participé à deux séances de la Fondation en 2023.

Pour le groupe Genevois l'ensemble de ces actions constituent un pas important dans la participation de la défense de nos intérêts en tant que professionnels de l'urbanisme.

Responsable : Giovanna Ronconi

Groupe vaudois

Le travail du groupe suscite beaucoup d'intérêt, des 20 membres bureaux actifs annoncés en 2019 nous sommes passées à 33 dont deux institutionnels.

Dans la continuité des années précédentes, au début d'année, le groupe vaudois invite ses membres à répondre à un sondage pour fixer ses 4 séances annuelles. Sur 2023 elles se sont déroulées au format hybride avec environ 4 à 5 bureaux membres représentés en présentiel à Beau-Séjour et 3 à 4 en distanciel plus quelques membres individuels. Dates et liens de connexion sont publiés sur le site web de la FSUr au début de l'année.

L'année a commencé par une séance avec la Conseillère d'État en charge de l'aménagement du territoire (1^{er} février) où les membres vaudois du comité ont été accompagnés du co-président de la FSU centrale ainsi que du co-président de la FSUr. Lors de cette bilatérale notre groupe a pu partager des cas concrets et proposer des pistes d'améliorations des processus, insistant sur l'importance accordée par nos membres au dialogue FSU-DGTL. Le but était de répondre à la question posée par la CDITS de comment « accélérer les procédures ».

La liste suivante résume les principaux jalons de notre activité en 2023 :

- Mars 23 : dernières contributions du groupe à la fiche application ERE
- Juin 23 :
 - Entrée en fonction du nouveau directeur général DGTL, Alain Turatti.
 - Invitation conjointe aux membres à rejoindre le cortège de la grève des femmes* avec femme sia et l'association LARES.
- Août 23 :
 - Consultation loi sur l'énergie, prise de position par groupe de travail ad hoc.
 - Invitation de la CDITS, adressée à nos membres, à postuler à la CCCAT, nommée pour la législature 2022-2027.
- Septembre 23 :
 - Envoi candidatures (11) de membres pour CCCAT à la CDITS.
 - Rencontre nouveau directeur général DGTL.
- Novembre 23 :

- Premier MIDIVaudFSU organisé à Ouchy sur la disponibilité foncière avec des responsables de la DGTL, ouvert aux bureaux membres (échange qui a été très apprécié par nos membres et qui a bénéficié d'une très bonne participation).

En plus de ces jalons, notre groupe a accompagné activement le groupe jeunes dans la recherche et activation des forces vives. Il a donné diffusion aux événements de SIA Vaud, femme sia, fondation CUB ainsi que de la DGTL.

Parmi les principaux intérêts du groupe, hormis la question des procédures LATC et la mise en place d'un dialogue constructif avec les services de l'Etat, le respect des marchés publics et l'application de la CCT VD font également partie des sujets bien présents dans les discussions du groupe.

Responsable : Gabriela Marcovecchio

Groupe des jeunes urbanistes

Le groupe jeune a consacré son année à recruter de nouvelles personnes motivées. Pour ce faire, il a organisé des rencontres, notamment avec le master en Urbanisme durable et aménagement des territoires à l'Université de Lausanne et le master conjoint HES-SO-UNIGE en développement territorial (MDT) à l'Université de Genève.

Ces initiatives ont permis de créer un groupe d'une vingtaine de personnes motivées à suivre les événements et à donner un coup de main au besoin. Parmi ce nouveau groupe, un noyau organisateur de cinq personnes se partage désormais le statut de responsables du groupe jeune et remplace ainsi Serge Nasilli.

Enfin, la quatrième édition du Prix FSU-r a eu lieu en 2023.

Responsable : Serge Nasilli

Groupes neuchâtelois

Le Groupe neuchâtelois ne s'est pas réuni en 2023. Le marché neuchâtelois est essentiellement occupé par la révision des plans d'aménagement locaux. En 2021, les membres du groupe s'étaient réunis autour de cette thématique. Ils ont pu échanger sur d'éventuelles observations, remarques voire écueils qui naissent de cette expérience. Suite à cette séance, des observations ont été soulevées et ces dernières ont pu être discutées. Ces observations ont été partagées avec le Service cantonal de l'aménagement du territoire.

Responsable : Gregory Huguelet-Meystre

Groupe fribourgeois

Le groupe fribourgeois s'est réuni à cinq reprises durant l'année 2023. Il a mis en place les bases de son fonctionnement, défini ses objectifs de travail.

Il a élaboré une prise de position sur l'avant-projet de la révision de la loi cantonale sur l'aménagement du territoire et les constructions.

Le groupe a montré son existence et intérêt de collaboration auprès de la direction politique et technique de la Direction du développement territorial, des infrastructures, de la mobilité et de l'environnement (DIME)

Responsable : Delphine Galliard

Groupe valaisan

Le groupe valaisan s'est réuni à plusieurs reprises durant l'année 2023 et a réuni près d'une dizaine de jeunes professionnels actifs au Canton, dans les communes ou dans des bureaux privés.

Ces rencontres ont permis de dresser une liste des personnes actives en Valais, pour la plupart non-membres de la FSU, afin de les contacter. Les buts du groupe ont également été discuté et mettent la priorité sur la rencontre et les échanges entre les membres du groupe.

Les premières actions sont prévues pour le printemps 2024.

Responsable : Lucien Barras

